



Voor u ligt het 4^e concept haalbaarheidsdocument herontwikkeling zenderkerk.

Samenstelling projectgroep

De projectgroep is breed samengesteld uit uw gemeente: Peter Baas, Albert van Esterik, Jacob Honing, Janine van der Kaaij, Henk Kooij, Gerdien Veerman en Henk Rebel.

30 augustus 2017

INHOUDSOPGAVE

Inleiding

1. Proces
2. Ruimtestaat
3. Verkavelingsmogelijkheden
4. Afwegingen
5. Nota van Uitgangspunten
6. Conclusie en Aanbevelingen

Colofon

Bijlage document (apart)

1. Verslag geluidsadviseur
2. Verslag gesprek met ministerie
3. Verslagen overleg gemeente
 - 3a Verslag gesprek gemeente
 - 3b Insprek verslag commissie gemeente
4. Gaan voor renovatie:
 - 4a Artikel wederopbouw Volkskrant 2010
 - 4b A4tje Hoogevest
5. Gaan voor nieuwbouw:
 - 5a Artikel Mari Baauw 2014
6. Document wederopbouw
7. Collage met referentieplaatjes nieuwbouw



PROCES

Visie naar Ambitie naar Nota van Uitgangspunten

De projectgroep heeft na het vaststellen van het ambitiedocument (10 april 2017) drie strategieën in het kader van de herontwikkeling van de Zenderkerk onderzocht.

Voorafgaand aan dat onderzoek zijn de ambities eerst getoetst bij het ministerie (verslag in bijlage document) en besproken met een geluidsadviseur (verslag in bijlage document).

Vervolgens zijn de ambities vertaald naar een Ruimtestaat (hoofdstuk 2 van dit document). Hoofdstuk 3 geeft een weergave van het overleg met de gemeente over de vrijkomende grond en de mogelijkheden tot verkaveling van de vrijkomende grond.

Een extern kostenadviseur heeft de strategieën aan de hand van het ambitiedocument en de ruimtestaat geraamd. Het resultaat hiervan staat is beschikbaar bij een aantal leden van de projectgroep en verwerkt in de vergelijking van de strategieën.

De strategieën zijn:

- Strategie 1: bestaande gebouw geheel laten staan en strippen en moderniseren.
- Strategie 2: Kerkzaal en mogelijk consistorie en kerkelijk bureau laten staan, rest slopen en deel nieuw aan bouwen. Binnen deze strategie zijn 4 varianten:
 - a. minimale nieuwbouw toevoegen
 - b. nieuwbouw met extra ruimte
 - c. variant b met extra aandacht voor de tuin
 - d. variant c met een lage Energie prestatie coëfficiënt.
- Strategie 3: alles slopen en nieuw bouwen.

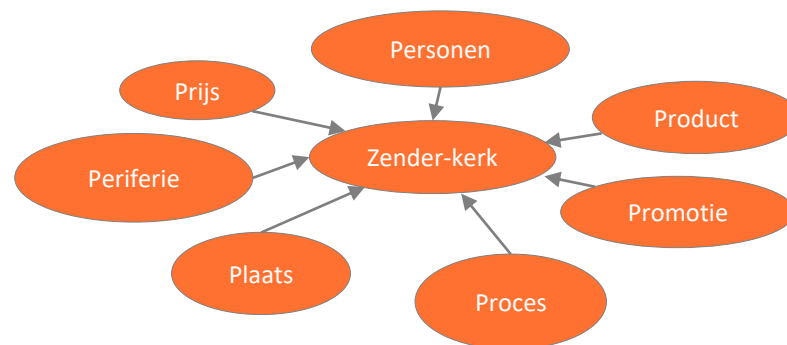
Strategie 2a is conform de opdracht van het College van Kerkrentmeesters. De strategieën zijn getoetst en gewaardeerd aan de ambities. Daardoor kunnen de strategieën vergeleken/gespiegeld worden aan de opgedragen strategie.

Een vergelijking tussen de verschillende strategieën aan de hand van de ambities staat in hoofdstuk 4.

Het plan van aanpak geeft aan dat de haalbaarheidsfase wordt afgesloten met een nota van uitgangspunten (hoofdstuk 5) en een architectenkeuze.

Voordat er een architectenkeuze plaatsvindt en de nota van uitgangspunten wordt opgesteld vraagt de projectgroep een uitspraak van het College van Kerkrentmeesters welke strategie uitgewerkt gaat worden naar een nota van uitgangspunten. Als de projectgroep de keuze van strategie weet kan zij daarbij een architect zoeken.

Hoofdstuk 6 bestaat uit conclusies en aanbevelingen tot nu toe.





RUIMTESTAAT

| | | Zaalanalyse | | CvK feb 2017 | | Ruimtestaat haalbaarheidsonderzoek | | |
|----------------------|------|-------------|-----|--------------|-----|---------------------------------------|------|------|
| | | min | max | min | max | strategie | | |
| | | m2 | m2 | m2 | m2 | 2a | 2b/d | 3 |
| kerkzaal | | | | 600 | 450 | 600 | 600 | 600 |
| gemeentezaal | 1 | 150 | 200 | | 75 | | 200 | |
| zaal | 2 | 35 | 45 | | 35 | | | |
| | 3 | 35 | 45 | | 35 | 45 | 45 | 45 |
| | 4 | 35 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |
| | 5 | 35 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |
| jeugdthonk | | | | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |
| | 6 | 20 | 30 | 30 | 30 | | | |
| | 7 | 20 | 30 | 30 | 30 | | | |
| kantoor | | | | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| kantoor | | | | 15 | 15 | 20 | 20 | 20 |
| archieff | | | | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| | | | | | | | | |
| keuken+berging | | | | | | 30 | 30 | 30 |
| sanitair | | | | | | 30 | 30 | 30 |
| berging bij kerkzaal | | | | | | | | |
| berging | | | | | | 50 | 50 | 50 |
| technische ruimte | | | | | | 40 | 40 | 40 |
| entree/garderobe | | | | | | 75 | 75 | 75 |
| netto m2 | | 330 | 440 | 840 | 835 | 1055 | 1255 | 1055 |
| bruto m2 | 1,13 | 373 | 497 | 949 | 944 | 1192 | 1418 | 1192 |
| | | | | | | | | |
| begroting Rien Prins | | | | | | 1200 | 1420 | 1200 |

opmerkingen:

- de zaalanalyse vraagt om minimaal 4 zalen en een gemeentezaal (eventueel de kerkzaal). Het aantal zalen moet uit te breiden zijn tot 7.
- in februari heeft het CvK om een kerkzaal gevraagd die afgeschaald kan worden, en om 4 zalen dat uitgebreid kunnen worden naar 7.
- de projectgroep heeft ervoor gekozen om in de strategieën 2a en 3 in te zetten op 1 kerkzaal, 4 zalen en 2 kantoorruimten die multi-functioneel inzetbaar zijn.
- 3a. zo is het jeugdthonk, zondagochtend crecheruimte en doordeweek koffiedrink/ontmoetingsruimte.
- 3b. het kantoor van de evangelist is op zondag consistorie en indien nodig extra kindruimte.
- als de kerkzaal afgeschaald gaat worden ontstaat er in 2a en 3 extra ruimte voor 3 zalen.
- in strategie 2b/d worden deze 3 zalen middels een samengevoegde gemeentezaal gelijk gerealiseerd en zou bv het jeugdthonk niet multi-functioneel gebruikt hoeven te worden.
- strategie 1 is de bestaande situatie, waarbij in de begroting rekening is gehouden met het renoveren van 1625 bruto m2. Dit is exclusief de kosterwoning en het grootste gedeelte van de kelder.
- bij het vaststellen van het haalbaarheidsonderzoek moet nog 40 m2 worden opgenomen als bergingruimte bij de kerkzaal.



VERKAVELINGSMOGELIJKHEDEN

Als strategie 2 of 3 wordt gekozen heeft het kerkbestuur de mogelijkheid om grond te verkopen: de gerenoveerde (strategie 2) of de nieuwgebouwde Zenderkerk neemt minder bouwoppervlak in beslag.

Om de waarde van de grond te onderzoeken heeft de projectgroep verschillende verkavelingen bekeken zoals:

1. Rijwoningen, parallel aan overzijde, rooilijn kopse kant rijwoningen ter hoogte van huidige bebouwing
2. 3 lagen appartementen, parallel aan overzijde, rooilijn kopse kant ter hoogte van huidige bebouwing
3. Urban villa met appartementen

En samen met de school:

1. Kerk en school in 1 gebouw met ieder een eigen uitstraling
2. Kerk en school naast elkaar zoals in huidige situatie, maar school dan in 2 lagen
3. School naast kerk waar nu de gemeentenzaal zit en woningen op locatie school

Vervolgens is de woonvisie van de gemeente bestudeerd. Een samenvatting staat in de volgende kolom:

- Om woningen te kunnen ontwikkelen moeten plannen aan de woonvisie regio Gooi en Vechtstreek 2016-2030 voldoen.
- De provincie als woningmarktregisseur heeft op basis van de woonvisie gevraagd om een actieprogramma. Hiertoe wordt het regionaal actieprogramma wonen opgesteld.
- Het ruimtelijk beleid staat verwoord in de structuurvisie Noord-Holland 2040 en de provincie. De plannen moeten passen in de ladder duurzame verstedelijking.
- December 2016 heeft de gemeente met de woningcorporaties en huurdersvereniging de prestatieafspraken ondertekent waarin het sociale woningprogramma staat.
- In de regionale woonvisie staat het volgende:
- Huizen kent een daling (15%) van het aantal inwoners en een stijging van het aantal huishoudens (bijna 4%)
- Huizen heeft 34% sociale huurwoningen en ca. 70% eengezinswoningen.
- Huizen heeft bijna 40% aan huishoudens met een laaginkomen.
- Huizen heeft nodig sociale huurwoningen, woningen voor jongeren, starters en senioren.
- Huizen wil per nieuwbouwplan 1/3 sociale huur.
- Huizen zoekt (taskforce) nieuwbouw locaties en minimaal 20% transformatie locaties
- De hele regio wil 150 woningen per jaar voor het midden segment ontwikkelen:
- De locatie zenderkerk is dus erg gewenst!

De verkavelingsmogelijkheden zijn op ambtelijk niveau besproken, met de wethouder en het bestuur van Ichthus en de directie van de Rehobothschool. Tot slot is er ingesproken tijdens een gezamenlijke commissie vergadering (22 juni 2017, verslag bijlagedocument) waarin het Integraal Huisvestingsplan (IHP) scholen op de agenda stond (de inspreek tekst staat in de bijlage). De eerste week van juli heeft de gemeenteraad het IHP vastgesteld met een aanvulling. De gemeente laat onderzoeken wat de mogelijkheden tot samenwerking tussen gemeente, Rehobothschool en Zenderkerk is. Komend half jaar moet dit duidelijk worden. Los van de keuze van de gemeente kan de Zenderkerk verder met haar proces.

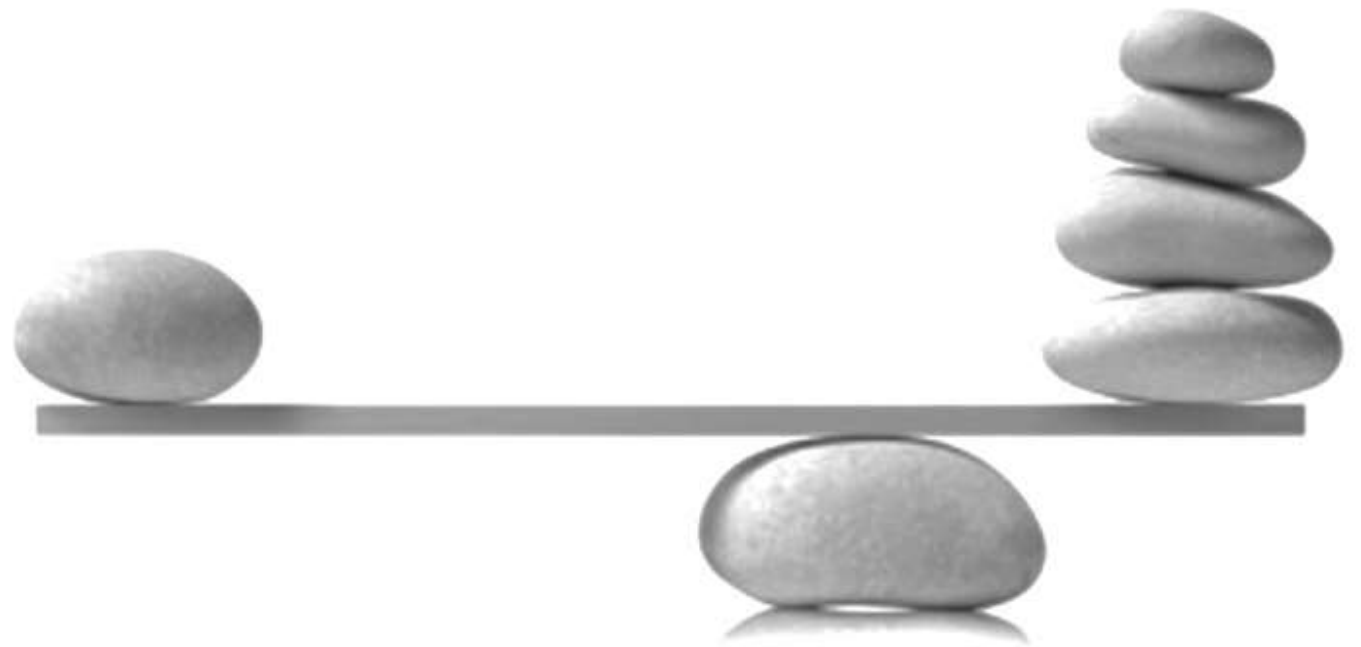
De gemeente wil in haar raad van september de mogelijkheden tot samenwerking bespreken. Er wordt een conceptintentioneelovereenkomst door partijen aangeboden.

Afhankelijk van de keuze van partijen kan er een gezamenlijke gebiedsaanpak worden voorgesteld.

Bij een gezamenlijke gebiedsaanpak wordt een beeldkwaliteitsplan opgesteld. De Zenderkerk valt daar dan ook onder. Dit levert meer overleg momenten op.

Kanttekeningen bij de verkoop van de grond:

1. Bij strategie 3 wordt de kavel anders verdeeld waardoor een groter deel van de grond verkocht kan worden.
2. Als de gemeente en de Zenderkerk voor elkaar kiezen levert de grond minder op omdat de gemeente inzet op sociaal/maatschappelijk met een daarbij behorende lagere grondprijs.
3. Gaat de Zenderkerk de grond aan een commerciële partij verkopen dan is het aan die partij om tot een juiste bestemming te komen.



AFWEGINGEN

3 strategieën met 4 varianten.

Het CvK had de projectgroep gevraagd om ook te onderzoeken of het kerkelijk centrum als zalencentrum geëxploiteerd mag en kan gaan worden.

Hiertoe dient een vergunning aangevraagd te worden bij de gemeente. De gemeente hanteert een strak horecabeleid en wilde hieraan niet direct meewerken. Deze variant heeft de projectgroep laten vervallen.

Uiteindelijk zijn er 4 varianten binnen de renovatiestrategie overgebleven.

- Strategie 1: bestaande gebouw geheel laten staan en strippen en moderniseren.
- Strategie 2: Kerkzaal en mogelijk consistorie en kerkelijk bureau laten staan, rest slopen en deel nieuw aan bouwen. Binnen deze strategie zijn 4 varianten:
 - a. minimale nieuwbouw toevoegen
 - b. nieuwbouw met extra ruimte
 - c. variant b met extra aandacht voor de tuin
 - d. variant c met een lage Energie prestatie coëfficiënt.
- Strategie 3: alles slopen en nieuw bouwen.

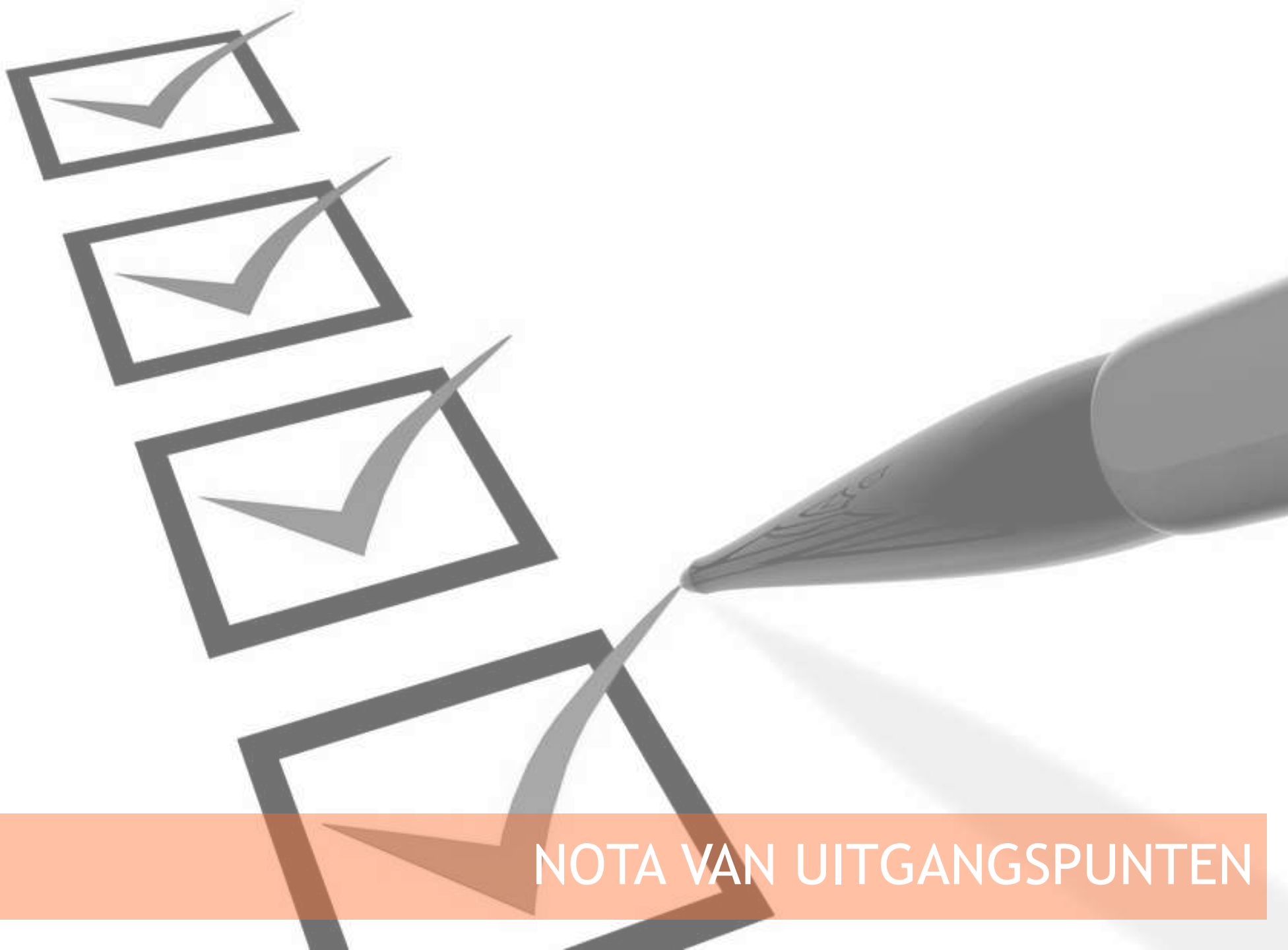
Elk van de ambities zoals omschreven in het ambitiedocument is getoetst aan ieder strategie. Er is een waardering gegeven tussen 1 en 5 aan een strategie in welke mate deze past bij de ambitie, waarbij 1 het de laagste score is en 5 de hoogste.

De projectgroep is van mening dat een aantal ambities van groter belang zijn in vergelijking met andere ambities. Deze hebben een dubbele waardering gekregen.

De rijen ambities waarbij een gelijke verdeling is gehanteerd zijn weggelaten. Hier zijn geen punten toegekend.

De ambities zullen per P worden behandeld.

| | Proces | Periferie | Plaats | Product | Personen | Prijs in euro's | Promotie | Totaal | |
|----|--|--|---|---|--|---|--|--------|----|
| 1 | basis strategie: - gebouw in huidige volume (1600 m2) en casco behouden - groot onderhoud uitvoeren - herinrichten | 2 | 4 | 5 | 11 | 4 | 4 | 5 | 35 |
| | | | | | | investeringskosten: ca 2.800.000 opbrengsten grond: nihil | | | |
| 2a | renovatie strategie: - basis strategie - vanaf huidige entree tot en met gemeentenzaal, kelder en kosterwoning slopen - aan/inbouwen, totaal aantal bvo: 1237 m2 bvo - deel grond verkopen | 14 | 6 | 14 | 22 | 4 | 7 | 5 | 72 |
| | | | de strategie kent een scherpe ruimtestaat, veel dubbelgebruik van ruimten, geen extra ruimte beschikbaar. Het is de vraag of het multifunctionele hierin wel gerealiseerd kan worden. | uitgaan van het bestaande, hergebruik, is een goed rentmeesterschap. Huidige uitstraling van gebouw blijft bestaan. Kantooruimten en jeugdhonk worden ook ingezet als vergaderruimte. | gesloten ronde gevel blijft bestaan. | aantal m2 neemt tov bestaand met 25% af. Dit komt overeen met de daling in ledenaantal kerkelijke gemeente. | investeringskosten: ca 2.460.000 opbrengsten grond: ca 400.000 | | |
| 2b | renovatie strategie +: - renovatie strategie - deel verdieping in kerkzaal realiseren, totaal aantal bvo: 1400m2 bvo | 12 | 7 | 14 | 24 | 4 | 6 | 5 | 72 |
| | | extra ruimte kost meer, moet via de gemeente gedragen worden. Dus draagvlak zal anders zijn dan in de basis variant. | de plus variant heeft extra m2 vloeroppervlak door een tussenverdieping. Hierdoor komt meer ruimte beschikbaar, is goed voor samenwerking met anderen (multifunctionaliteit in gebruik) | de tussenverdieping zorgt voor een verkleining van de huidige kerkzaal, de lengte/breedte/hoogte verhouding veranderd hierdoor. | | investeringskosten: ca 3.000.000 opbrengsten grond: ca 400.000 Extra ruimte kost in de exploitatie meer. | | | |
| 2c | renovatie strategie ++: - renovatie strategie + - buitenruimte opnieuw inrichten | 10 | 7 | 19 | 24 | 4 | 6 | 5 | 75 |
| | | | 1 van de ambities is een tuin met meubilair en speeltributen. Dit kan door zelfwerkzaamheid gerealiseerd worden. Speeltributen moeten wel gecertificeerd worden. Hier hangt een prijskaartje aan. | | | investeringskosten: ca 3.060.000 opbrengsten grond: ca 400.000 | | | |
| 2d | renovatie strategie +++: - renovatie strategie++ - EPC 0 | 10 | 7 | 19 | 26 | 4 | 5 | 5 | 76 |
| | | | | | | investeringskosten: ca 3.370.000 opbrengsten grond: ca 400.000 | | | |
| 3 | nieuwbouw - aantal m2: 1237 m2 bvo - kerk anders positioneren - deel grond verkopen - EPC < 0,2 | 11 | 6 | 15 | 26 | 4 | 6 | 5 | 73 |
| | | | nieuwbouw kan andere positie op kavel krijgen waardoor meer grond verkocht kan worden waarop weer een ander bouwvolume mogelijk is. | gebouw kan opener naar de wijk toe ontwikkeld worden. | nieuwbouw m2 komen overeen met 2a. Een nieuw gebouw kan efficiënter ontworpen worden. Architectuur/uitstraling verandert. Door compact gebouw en circulair bouwen is er sprake van goed rentmeesterschap. Duurzaamheid gebouw kan gelijk meegenomen worden in de nieuwbouw (vergelijkbaar met 2d?) | aantal m2 neemt tov bestaand met 25% af. Dit komt overeen met de daling in ledenaantal kerkelijke gemeente. | investeringskosten: ca 3.300.000 opbrengsten grond: ca 600.000 | | |



NOTA VAN UITGANGSPUNTEN

- Volgt na keuze strategie



INSPIRATIE

- 10 april: **Ezra 4:2**
'Laten wij samen met u bouwen, want zoals u zoeken ook wij uw God'.

- 15 mei: **Opening door de dominee**

- 12 juni: **Lied 320 uit Liedboek voor de kerken**

Zingt een nieuw lied voor God de Here
en weest van harte zeer verblijd.
God wil alhier met ons verkeren,
hier wordt een huis voor Hem bereid.
Hij heeft de hand
en het verstand
gezegend voor het werk,
de bouw van Christus' kerk.

God wil aan ons telkens weer tonen
dat Hij genadig is en trouw.
Dat Hij met ons samen wil wonen,
geeft ons de moed voor dit gebouw.
maar niet met steen
en hout alleen
is 't grote werk gedaan.
't Zal om onszelve gaan.

De Heilige Geest geeft taal en teken.
Christus deelt al zijn gaven uit.
De Vader zelf wil tot ons spreken
en elk verstaat wat het beduidt.
Wees ons nabij
en maak ons vrij
in dit uw heiligdom.
Kom, Here Jezus, kom!

- 26 juni: **Matheus 7**

24

Daarom, ieder die deze woorden van Mij hoort en ze doet, die zal Ik vergelijken met een verstandig man, die zijn huis op de rots gebouwd heeft;

25

en de slagregen viel neer en de waterstromen kwamen en de winden waaiden en stortten zich op dat huis, maar het stortte niet in, want het was op de rots gefundeerd.

26

En ieder die deze woorden van Mij hoort en ze niet doet, zal met een dwaze man vergeleken worden, die zijn huis op zand gebouwd heeft;

27

en de slagregen viel neer en de waterstromen kwamen en de winden waaiden en sloegen tegen dat huis, en het stortte in en zijn val was groot.

28

Toen Jezus deze woorden had geëindigd, gebeurde het dat de menigte versteld stond van Zijn onderricht,

Een rijke schat van wijsheid vers 3

Maar wie op 't woord vertrouwen
dat uitging uit Gods mond,
die kunnen veilig bouwen,
hun huis heeft vaste grond.
Des Heren woord maakt vrij
van dienst aan vreemde machten;
in 't woord herkennen wij
zijn plannen en gedachten.
Het rijk is ons nabij!





CONCLUSIE

De strategieën zijn op basis van de ambities met elkaar vergeleken.

Strategie 1 valt af: de strategie is kostbaar en scoort op bijna al de ambities lager dan strategie 2 en 3.

Strategie 2 en 3 zijn vergelijkbaar in de ambitiescore.

Strategie 2 scoort beter in het proces omdat de verwachting van de projectgroep is dat er een groter draagvlak onder de gemeenteleden zal zijn. Het tijdstraject ontwerp, definitie en uitvoeringsfase zal niet veel verschillen van strategie 3. Een aantal projectgroep leden verwacht dat de aanvraag sloopvergunning in strategie 3 moeizaam verloopt omdat het kerkgebouw uit de wederopbouw periode komt. Het kerkgebouw staat niet geregistreerd in de databank van de wederopbouw periode omdat de periode volgens de databank al is afgelopen. Daarnaast zijn al 100den gebouwen uit die periode gesloopt.

Bij strategie 2b ontstaat extra ruimte door de in te brengen verdieping in de kerkzaal (zie ook de toelichting in de motivatie, hoofdstuk 5).

Strategie 2 is fasegewijs uit te voeren. Dat wil zeggen dat een zaalinbouw in de kerkzaal ook later uitgevoerd kan worden, als er extra zalen nodig zijn. Daarnaast kunnen zonnecollectoren en de tuininrichting via een apart traject in een latere fase gerealiseerd worden.

Het aanbouwen van extra ruimte bij strategie 2a is uitwisselbaar met het inbouwen van een verdieping in 2b. Dat wil zeggen in 2b zal er zowel in als uitgebouwd gaan worden en in 2a in of uitgebouwd.

Strategie 3 scoort beter op het product en de prijs bij 2b/2d. Het product bij strategie 3 kan door de nieuwe opstelling compacter en efficiënter ontworpen worden. Daarnaast is de breedte/lengte verhouding t.o.v. de hoogte in nieuwbouw reëler, een kleinere kerkzaal met een lagere hoogte. Bij strategie 2b/d wordt het oppervlakte van de zaal wel verkleind maar de hoogte blijft bestaan.

Bij nieuwbouw kan de rooilijn verschoven worden naar de straatzijde. Hierdoor ontstaat meer ruimte op de locatie zodat er meer grond verkocht kan worden, dit levert een hogere grondprijs op. Het ontwerpproces bij nieuwbouw levert minder verrassingen op dan bij renovatie en wordt doorgaans in procenten bouwkosten uitgedrukt als 5% bij nieuwbouw en 10% bij renovatie.

Het is de verwachting dat strategie 3 lagere exploitatiekosten heeft in verband met lagere ruimten, lagere stookkosten en onderhoudskosten.

Strategie 2a past het beste bij de eerder genoemde bedragen (stichtingskosten) door de CvK en het bedrag dat staat in het ambitiedocument. De genoemde bedragen van de CvK zijn niet onderbouwd door m2s. Het bedrag uit het ambitiedocument is gespiegeld aan de investeringen van de bezochte kerken tijdens de excursie van de projectgroep. Door stijgende bouwkosten en een omvangrijk ruimteprogramma past de door de projectgroep gewenste strategie 2b niet binnen de eerder genoemde bedragen. Daarnaast is ook nog niet bekend hoeveel bouwkosten bespaard kunnen worden door zelfwerkzaamheid. De projectgroep houdt minimaal rekening met een eigen inzet van bouwdirectie en toezicht.

- De projectgroepleden van de Hervormde Gemeente Huizen adviseert de CvK om voor **strategie 2b** te gaan.
- Strategie 2b is in fasen te realiseren, te beginnen met strategie 2a. Op het moment dat er een grotere behoefte is aan extra zalen kan 2b gerealiseerd worden en wil de gemeente extra kwaliteit in de tuin en ten aanzien van duurzaamheid kan dat via een apart traject uitgevoerd worden.
- Als de CvK een strategie voorkeur heeft kan de projectgroep deze verder uitwerken en de haalbaarheidsfase van het plan van aanpak afronden. (bespreken met klankbordgroep, de buurt, architect kiezen en nota van uitgangspunten opstellen).
- Op basis van de strategie voorkeur een intentie overeenkomst met de gemeente af te sluiten (door de CvK) voor samenwerking. Deze kan omgezet worden naar een samenwerkingsovereenkomst als de Algemene Kerkenraad in december tot definitieve besluitvorming tot uitvoering van de gekozen strategie komt.
- Het multifunctioneel gebruik van de zalen bespreken met betrokkenen (door CvK). Dit naar aanleiding van de brief mbt het kinderwerk in de kerk en het multifunctioneel gebruik van 2 kantoorruimten door 3 mensen (kerkelijk bureau, evangelist en predikant). Daarnaast worden de kantoorruimten, indien nodig, ook ingezet als vergaderruimte bij realisatie van strategie 2a.
- De projectgroep adviseert om de gebruikersanalyse verder uit te werken. De projectgroep constateert dat bij strategie 2a geen grote zaal aanwezig is. Indien grote groepen de kerk willen gebruiken moet dat in een (deel) van de kerkzaal of middels samenvoegen van 2 zalen van 45m². Als er schuifwanden ingezet gaan worden om multifunctionaliteit te bevorderen dient dit te worden meegenomen in de gebruikersanalyse (bedienbaarheid wanden, gehorigheid ruimten beide zijden).
- De projectgroep geeft het advies om naast de projectgroep een activiteiten commissie in te stellen om geld te werven voor het inzetten op strategie 2b en energiebesparende maatregelen door:
 - A. fondsen aan te schrijven (bv Jantje Beton, Anjerfonds etc).
 - B. activiteiten te organiseren (veiling, markt, diners, playback show, cabaret etc.).
 - C. lijst met vrijwilligers aan te leggen voor de uitvoering
 - D. aandelen uit te geven voor de extra energiebesparingsmaatregelen
 - E. en.....

Dit document is met en door de leden van de opgesteld.

All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced, stored in an automated data file and/or made public in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or in any other way without prior written permission of the Publisher. ProMan Projectmanagement B.V. © 2017.



