

Hervormde Gemeente
te
Huizen

Beleidsplan 2016 - 2020

Diaconie



Inhoud

1	<i>Diaconale roeping en opdracht</i>	3
2	<i>Organisatie en activiteiten van de diaconie</i>	4
2.1	Organisatie van de diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen	4
2.2	Activiteiten van de diaconie	4
3	<i>Financieel beheer van de gaven van de gemeente</i>	6
4	<i>Beleidsontwikkeling</i>	8
4.1	Algemeen geldende beleidsuitgangspunten	8
4.2	Terugblik 2010-2015	8
4.3	Analyse van de maatschappelijke context en vooruitblik	9
5	<i>Meerjarenbegroting 2016-2020</i>	13
5.1	Toelichting op de meerjarenbegroting	14
6	<i>Verwijzingen</i>	15



1 Diaconale roeping en opdracht

Op veel plaatsen in de Bijbel, kunnen we lezen over Gods Vaderlijke zorg voor de schepping, in het bijzonder met betrekking tot de kroon op Zijn schepping, de mensheid. Zo spreken onder andere de tien geboden van het liefhebben van God boven alles, en de naaste als onszelf. Daarin staat het dienen centraal. In dit dienen mogen we zien naar Jezus Christus, Hij die kwam om te dienen.

In Mattheus 25 vertelt Jezus aan Zijn leerlingen dat zij Hem kunnen ontmoeten in hun naaste in nood. Jezus zegt: "Ik had honger en jullie gaven Mij te eten, had dorst en jullie gaven Mij te drinken, was een vreemdeling en jullie namen Mij op, was naakt en jullie kleedden Mij, was ziek en jullie bezochten Mij, zat gevangen en jullie kwamen naar Mij toe." Daarna legt Hij uit: "Alles wat jullie hebben gedaan voor een van de onaanzienlijkste van mijn broeders en zusters, dat hebben jullie voor Mij gedaan!"

Hij leert ons om de ander hoger te achten dan onszelf. Hij leert ons om de minste te zijn. Die lessen moeten dan ook de bron zijn waaruit elk rechtgeaard diaconaat ontspringt. Natuurlijk heeft elk lid van de christelijke gemeente de taak om naar de medemens om te zien. Maar om een goede structuur voor het dienen aan te brengen is het wenselijk en noodzakelijk hiervoor speciale personen aan te stellen.

In de Bijbel komen we diakenen voor het eerst in Handelingen 6:2-4. Als blijkt dat de apostelen door de hoeveelheid van taken geen of onvoldoende aandacht aan de arme medemens kunnen besteden, worden er vanuit de gemeente mensen aangewezen en ingezet.

De gemeente vervult haar diaconale roeping in de kerk en in de wereld door in de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid te delen wat haar aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. (PKN Kerkorde artikel X lid 3).

De woorden barmhartigheid en gerechtigheid komen veel voor in teksten over diaconaat. Barmhartigheid betekent goed doen, omdat je meeleeft met anderen. Bij gerechtigheid gaat het erom dat er ook iets aan de oorzaak van het kwaad wordt gedaan, dat de structuur ten goede gekeerd wordt.

Tot opbouw van de gemeente, met het oog op haar dienst in de wereld, is aan de diakenen toevertrouwd:

- de ambtelijke tegenwoordigheid in de kerkdiensten;
- de dienst aan de Tafel van de Heer;
- het mede voorbereiden van de voorbeden;
- het inzamelen en besteden van de liefdegaven;
- het toerusten van de gemeente tot het vervullen van haar diaconale roeping;
- het verlenen van bijstand, verzorging of bescherming aan hen die dat behoeven;
- het nemen of ondersteunen van initiatieven die gericht zijn op het bevorderen van het maatschappelijk welzijn;
- vanuit Christelijk perspectief benaderen van sociale vraagstukken en het aanspreken van de overheid en de samenleving op haar verantwoordelijkheid dienaangaande;
- het beheren van de financiële zaken die bestemd zijn voor het diaconaat;
- en zo zij daartoe geroepen worden, het dienen van de kerk in de meerdere vergaderingen.

(Kerkorde, Ordinantie 3.11)



2 Organisatie en activiteiten van de diaconie

2.1 Organisatie van de diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen

Het college van diakenen van de Hervormde Gemeente Huizen bestaat uit diakenen die deel uit maken van de kerkenraden van de vier wijkgemeenten van de Hervormde Gemeente in Huizen. Elk van de 4 wijken heeft 4 diakenen. Daarnaast is er vanuit pioniersplek De Brug ook 1 diaken. De voorzitter kan extra worden toegevoegd aan één van de wijkkerkenraden.

Het voltallige college vergadert één keer per maand. Bestuurlijk is de opbouw van het college als volgt: er is een moderamen, gekozen uit het midden van het college van diakenen, waarin de drie functies van voorzitter, secretaris en penningmeester vertegenwoordigd zijn. Voor elk van deze functies is ook een vervanger aangesteld die in geval van afwezigheid of ziekte kan invallen.

De voorzitter van de diaconie is gedurende zijn zittingsperiode automatisch lid van het moderamen van de Algemene Kerkenraad. Daarnaast vaardigt iedere wijkgemeente een diaken af naar de Algemene Kerkenraad.

Binnen het college zijn de volgende commissies ingesteld:

- **Beleidscommissie:** deze commissie, waarin minimaal 2 leden van het moderamen zitten, komt met voorstellen voor het te voeren beleid in de vorm van een beleidsplan.
- **Ondersteuningscommissie:** in deze commissie zit vanuit elke wijkgemeente minimaal één diaken. In principe is deze diaken binnen de wijk(-kerkenraad) het aanspreekpunt voor (financiële) hulpvragen vanuit de wijk. De commissie bespreekt eventuele ondersteuningsaanvragen die er vanuit de diverse wijken kunnen zijn. Het resultaat van deze besprekingen wordt vervolgens in de vergadering aan het gehele college van diakenen ter goedkeuring voorgelegd. Altijd wordt gekeken en afgewogen welke hulp in het specifieke geval nodig is. Hierbij proberen we gelijke gevallen zo gelijk mogelijk te behandelen. Tegelijk vraagt iedere situatie om een eigen afweging. De diaconie kan geen structurele hulp verlenen, maar zal altijd een bepaalde termijn afspreken en er ondertussen aan werken dat mensen weer zelfstandig verder kunnen. We willen geen afhankelijkheid creëren, maar mensen zo ondersteunen dat zij weer op eigen benen komen te staan.

2.2 Activiteiten van de diaconie

De volgende activiteiten worden georganiseerd door of onder verantwoordelijkheid van de diaconie:

- **Kortstondige materiele en /of praktische hulpverlening:** via de diaconale contactpersonen van iedere wijk is het mogelijk om hulp te vragen bij financiële of andere problemen. De wijkdiakenen bieden deze hulp of leiden de hulpvrager toe naar een persoon of instantie die hen kan helpen.
- **Kerstattenties:** jaarlijks wordt er door de diakenen een kerstattentie gebracht bij de ouderen en chronisch zieken van de Hervormde Gemeente. Een groep van 4 diakenen bereidt jaarlijks deze actie voor.
- **Inzamelingen voedselbank:** 4-5 keer per jaar wordt er door een groep diakenen een inzameling georganiseerd t.b.v. de voedselbank
- **Kids Kledingbank:** zie paragraaf 4.2
- **Schuldhulpmaatje:** zie paragraaf 4.2
- **Diaconale Welzijnscommissie:** deze commissie bestaat zowel uit diakenen als een grote groep gemeenteleden. Onder regie van de Diaconale Welzijnscommissie worden er bejaarden-, kraam-, zieken- en welkomstbezoeken afgelegd. Daarnaast is de commissie onder andere actief met het organiseren en coördineren van de aangepaste diensten, ontmoetingen voor ouderen, catechese voor de verstandelijk gehandicapte medemens, vakantieweken voor mensen met een lichamelijke handicap
- **Oprichting hospice:** zie paragraaf 4.2
- **Kinderen Wit-Rusland:** deze interkerkelijke commissie organiseert eens in de 2-3 jaar voor 25-30 kinderen met juf en tolk uit Wit-Rusland een verblijf in Huizen t.b.v. hun gezondheid. Hun gezondheid wordt nog altijd bedreigt door vervuiling ten gevolge van de nucleaire ramp in Tsjernobyl in 1986. De kinderen verblijven bij gastgezinnen en krijgen in hun eigen taal les op school. 1 diaken is voorzitter van deze commissie.

De diakenen zijn verder ook afgevaardigd binnen de volgende kerkelijke organen:

- **Missionaire Commissie:** De diaconie en het zendingswerk zijn twee onlosmakelijke gebieden. Zendingswerkers worden al jaren vanuit de diaconie ondersteund. Het college werkt al een aantal jaren samen met de Werkgroep voor de Zending (WGZ) welke onder de Missionaire Commissie valt. Inmiddels is er aan een stuk beleid gestal-



te gegeven waarbij de WGZ, de diaconie, de zendingswerkers en zowel interne (Missionaire Commissie) als externe (Gereformeerde Zendingsbond - GZB) organen betrokken zijn. Vanuit de gemeente zijn er diverse zendingswerkers actief. Voor een uitgebreidere beschrijving van alle werkwijzen verwijzen we naar de Bijlage 'Diaconaal en Missionair Zendingsbeleid'.

- Begeleidingscommissie Evangelist; commissie voor aansturing en begeleiding van de evangelist.
- Algemene Kerkenraad (AK)
- Pioniersplek de Brug; er is één diaken apart aangesteld voor pioniersplek de Brug. Daarnaast doen uit iedere wijkgemeente enkele diakenen periodiek dienst in de ontmoetingsdiensten van de Brug.

Tot slot zijn de diakenen ook vertegenwoordigd in de volgende (maatschappelijke) instellingen en stichtingen:

- Woonzorgcentrum Amaris Voor Anker en het Christelijk Maatschappelijk Werk, beide onderdeel van de Amaris Zorggroep. Er wordt gestreefd naar een blijvende en voortdurende relatie met Amaris. Er zijn daarom afvaardigingen naar de identiteitsraden van beide instellingen, daarnaast heeft het moderamen van de diaconie periodiek overleg met het dagelijks bestuur van Amaris Voor Anker.
- Bestuur van de Stg. Vrienden van het Gezinsvervangend Tehuis (GVT) "De Haar"; in woonvoorziening De Haar wordt voor mensen met een verstandelijke beperking een reformatische identiteitsgebonden woonvorm geboden. De afgevaardigde van diaconie is onderdeel van het bestuur en zorgt voor de betrokkenheid met, steun aan en identiteitsborging van De Haar
- Hervormde Stichting Kerkelijk Centrum 't-Visnet (met financiële garantstelling); de diaconie heeft vanwege haar financiële belang zitting in het bestuur en de raad van toezicht.



3 Financieel beheer van de gaven van de gemeente

Om de uitoefening van het diaconaat in en buiten Nederland te kunnen uitvoeren, worden de volgende financiële taken door de diaconie uitgevoerd:

a) Het verkrijgen, bewaren en besteden van middelen.

Het verkrijgen van middelen.

Het college verkrijgt haar financiële middelen hoofdzakelijk via::

- Collecteopbrengsten uit collecten tijdens en na erediensten
- Opbrengsten uit giften en legaten.
- Interestbaten;
- Exploitatie van onroerende goederen;

De diaconie wordt door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit betekent dat (aantoonbare) giften en legaten, binnen de daarvoor geldende regels, aftrekbaar zijn bij de belastingaangifte van de gever.

Het collecterooster wordt in onderling overleg met de kerkrentmeesters en de Algemene Kerkenraad opgesteld. Traditiegetrouw worden tijdens het Heilig Avondmaal de offerbussen bestemd voor de diaconie.

Het bewaren van middelen.

Het behoort volgens het bevestigingsformulier tot de taak van de diakenen de giften te 'verzamelen en te bewaren'. Het college heeft 2 betaalrekeningen en 1 spaarrekening, allen bij Nederlandse banken. Er wordt niet belegd. Er zal bij Rabobank, via welke rekening het betalingsverkeer verloopt, vastgelegd worden dat de penningmeester tot maximaal EUR 25.000 per overboeking kan overmaken, daarboven is autorisatie van de voorzitter of secretaris vereist (aanvullende handtekening).

Om aan aangegane verplichtingen en toezeggingen te kunnen voldoen worden fondsen gevormd. Fondsvorming is bovendien een nuttig middel om alert te kunnen reageren op acute noden. Aldus wordt continuïteit van de hulpverlening gewaarborgd.

De volgende globale regels worden daarbij in acht genomen:

- Bij grote verwachte uitgaven wordt een fonds gecreëerd;
- Er wordt toegezien op een tijdige bestemming van fondsen;
- Fondsen die naar alle waarschijnlijkheid niet tot een uitgave leiden worden tijdig opgeheven, of krijgen een andere bestemming;

In de jaarrekening 2015 is reeds in de toelichting opgenomen dat de hoeveelheid aan huidige fondsen te bezien is in 2016. De gedachte is om fondsen per aandachtsgebied te gaan vormen / opnieuw te gaan structureren. Nadere uitwerking hiervan volgt en zal in de vorm van een voorstel worden voorgelegd aan het college van diakenen.

Het besteden van middelen.

De besteding van de middelen betreft zowel de algemene kosten (w.o. administratie- en accountantskosten en het diaconaal quotum) en met name de diaconale en missionaire uitgaven in binnen- en buitenland. De middelen dienen daarbij uiteraard te worden besteed overeenkomstig het specifieke doel waarvoor zij zijn geschonken. De middelen welke niet met een specifiek oormerk zijn gegeven worden besteed conform de begroting danwel dat uitgaven worden gedaan na overleg in het Moderamen van de Diaconie en vervolgens het college van Diakenen.

De ondersteuningsaanvragen worden behandeld via de ondersteuningscommissie en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan het college van Diakenen. Daarbij worden onder andere de volgende afwegingen gemaakt:

- past de aanvraag binnen de, middels de begroting, vastgestelde mogelijkheden voor hulpverlening?
- is er sprake van een concrete situatie van nood of noodzakelijke behoefte?

Subjectieve omstandigheden dienen zoveel mogelijk terzijde te worden gesteld. En de besluitvorming wordt daarbij in het geheel van de diaconale vergadering besproken en genomen.

Het beleid van het college is erop gericht bestendig haar diaconale opdracht te kunnen vervullen en de daaruit voortvloeiende financiële verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast wil het college goed in kunnen spelen op acute noden. Gezien de huidige vermogenspositie wordt er de afgelopen jaren zodanig begroot dat er sprake is van ver-



antwoorde krimp van het vermogen. De ondersteuning aan de Hospice zal plaatsvinden conform de goedkeuring in het college van diakenen. Verplichtingen vanwege de zendingsarbeiders Rik & Machteld en Marieke Ebbers worden nagekomen, waarbij het streven is dat deze middelen zo veel als mogelijk middels periodieke overboekingen gedekt worden.

b) De verantwoording.

Transparante en heldere verantwoording van hetgeen door de diaconie wordt verkregen en besteed, vormt een belangrijk onderdeel van een optimale verstandhouding met de gemeente. Dit wordt op de volgende wijze ingevuld:

- De verantwoording van de ontvangsten (collecten, giften, etc.) en uitgaven vindt periodiek / wekelijks plaats in het kerkblad.
- Jaarlijks wordt een financieel verslag opgesteld waarin een weergave is opgenomen van de balans, de staat van baten en lasten en de begroting voor het volgende jaar.
- Dit verslag wordt na vaststelling door het college ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Kerkenraad.
- Vervolgens vindt er onafhankelijke accountantscontrole plaats op het jaarverslag en wordt deze voorzien van een goedkeurende verklaring.
- Een samenvatting van het financieel verslag wordt vervolgens in het kerkblad en op de website www.hervormdhuizen.nl weergegeven.
- De penningmeester is altijd bereid om gevraagde toelichtingen te geven.

c) Het opstellen van de begroting.

Deze wordt jaarlijks opgesteld door de penningmeester en ter goedkeuring voorgelegd aan het gehele college, waarna deze tezamen met jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene kerkenraad. Ieder jaarverslag bevat derhalve 2 begrotingsjaren, namelijk die van huidige boekjaar en die van het volgende boekjaar.

Het begroten van inkomsten is ten aanzien van de collecten een moeilijke opgave, waarbij het college zich genoodzaakt ziet deze inkomsten te baseren op de “normale” collecteopbrengsten. Immers het begroten van een collecte ter gelegenheid van bijvoorbeeld een actie is niet mogelijk.

Het begroten van uitgaven wordt in hoofdzaak gebaseerd op de uitgaven van het verstreken jaar waarbij rekening gehouden wordt met:

- inflatie;
- wijziging in bestaande verplichtingen;
- ontstaan van nieuwe verplichtingen.
- Eventuele implicaties van nieuwe projecten, ondersteuning of anderszins.
- Mogelijke impact van nieuw beleid op bepaalde onderdelen.

Dit alles zal in de toelichting bij de begroting worden verantwoord.



4 Beleidsontwikkeling

4.1 Algemeen geldende beleidsuitgangspunten

- De diaconie rekent het tot haar verantwoordelijkheid om zowel in de kerkelijke gemeente, alsook in de burgerlijke gemeente het onderlinge dienstbetoon, naar voorbeeld van de Here Jezus, te stimuleren en te faciliteren waar mogelijk.
- De focus van de diaconie ligt, naast het financieel ondersteunen van diaconale doelen, op het handelen, het verlenen van concrete/praktische hulp en/of bijstand.
- Het behouden van een solide financiële basis en organisatorische structuur om zowel op korte als lange termijn te kunnen blijven inspelen op noden dichtbij en ver weg.

4.2 Terugblik 2010-2015

Een groot deel van de activiteiten die door of onder verantwoordelijkheid van de diaconie plaats vinden, zijn niet sterk aan verandering onderhevig. In die zin gebeurt er erg veel werk in relatieve stilte.

Terugblik op geformuleerde beleidspunten uit het beleidsplan 2010-2014

Diaconale betrokkenheid in kerkelijke organen

De diaconale betrokkenheid in kerkelijke organen heeft in de verstreken periode 2010 – 2014 wijzigingen ondergaan, met name vanwege wijzigingen in deze kerkelijke organen, zoals de Hervormde Jeugdraad en Missionaire Commissie, waardoor een herbezinning op dit terrein noodzakelijk is.

Diaconale betrokkenheid in maatschappelijke instellingen en stichtingen

De diaconale betrokkenheid in maatschappelijke instellingen en stichtingen heeft in de verstreken periode 2010 – 2014 wijzigingen ondergaan, met name vanwege wijzigingen in deze maatschappelijke instellingen en stichtingen, zoals de beëindiging van Inloophuis 't Punt en de organisatorische veranderingen binnen de Amaris Zorggroep, waardoor een herbezinning op dit terrein noodzakelijk is.

Organisatiestructuur

De huidige organisatiestructuur van de diaconie, inclusief de diverse commissies is door de tijd heen ontstaan als antwoord op de kerkelijke, politieke en maatschappelijke ontwikkelingen. De opzet is zodanig dat er ruimte gevonden kan worden voor nieuwe ontwikkelingen die de aandacht vragen. Hierbij staat de dienst aan de naaste, ver weg en dichtbij, voorop. Vanwege eerdergenoemde ontwikkelingen in de verstreken periode 2010 – 2014 is een herbezinning noodzakelijk.

Eind 2014 heeft het college onder leiding van PKN Gemeenteadviseur Robert Mazier nagedacht over de diverse diaconale aandachtsgebieden van het college. Dit aan de hand van een speciaal daarvoor ontwikkelde werkvorm, "Diaconaat op de kaart", wat ook inzicht geeft in eventuele blinde vlekken van het college. Uitkomsten van deze avond zijn door de beleidscommissie meegenomen in het formuleren van nieuw beleid voor de komende jaren.

Ontwikkelingen die niet in het beleidsplan waren geformuleerd

Er zijn in de afgelopen 5 jaar diverse ontwikkelingen geweest waar de diaconie op in heeft gespeeld. Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste van deze ontwikkelingen:

Mede ondersteunen van de Kids Kledingbank

Een groep vrouwen uit de kerk heeft in 2014 voorgesteld om i.s.m. de diaconie een Kledingbank op te richten. Doel is om gebruikte kinderkleding in te zamelen en deze vanuit de kerk te verstrekken aan arme gezinnen in de gemeente Huizen. Inmiddels is er vrijwel ieder jaargetijde een kledinginzameling en uitgifte georganiseerd met groot succes. Iedere keer worden er wel meer dan 100 kinderen van goede kleding voorzien. De gezinnen worden benaderd via Schuldhulpmaatje, de Ichthus scholen, de Voedselbank, de burgerlijke gemeente Huizen en bekende adressen bij de diaconie.

Mede ondersteunen van het project Schuldhulpmaatje

In 2013 is er, ten behoeve van schuldhulpverlening, op interkerkelijk niveau aansluiting gezocht bij het landelijke project Schuldhulpmaatje. In Huizen werken de Hervormde Gemeente, de Protestantse Gemeente en Huize Tolvrij samen in het project SchuldhulpHuizen. Twee diakenen participeren en ongeveer tien gemeenteleden zijn opgeleid



tot Schuldhulpmaatje. Met zijn of haar cliënt gaat een SchuldhulpMaatje aan de slag om de financiële zaken weer goed op orde te krijgen. Soms is dat slechts een kwestie van leren budgetteren, dus een goed plan maken voor je uitgaven. In andere gevallen zijn er al schulden of flinke betalingsachterstanden, en is een andere aanpak nodig. Dan kan het nodig zijn dat een SchuldhulpMaatje helpt om professionele schuldhulpverlening aan te vragen, en tijdens dit traject begeleiding biedt.

Mede ondersteunen van de oprichting van een christelijk hospice

Na een langdurige verkenning van meerdere opeenvolgende commissies is in 2013 een enquête gehouden onder de leden van de Hervormde Gemeente Huizen. Doel was om inzichtelijk te krijgen hoe groot de behoefte aan en haalbaarheid van een Christelijk hospice in Huizen is. Er zijn 2100 vragenlijsten verspreid, waarvan meer dan 1000 ingevuld terug zijn gekomen. Een zeer hoge respons. Uit de enquête bleek zowel een grote behoefte aan een hospice (>80% voor realisatie van een hospice) als ook draagvlak om als vrijwilliger en/of in financiële zin bij te dragen aan het instandhouden van een hospice. Daarom is in 2013 een nieuwe interkerkelijke (hervormde gemeente en protestantse gemeente) commissie samengesteld met als doel te komen tot realisatie van een christelijk hospice in Huizen. In deze commissie zitten 2 diakenen vanuit ons college en een aantal betrokken gemeenteleden. Er is gekozen om een hospice te gaan realiseren met 4 bedden, waarbij de dagelijkse begeleiding verzorgd wordt door vrijwilligers en de noodzakelijk zorg wordt geleverd door een externe partij. Er is inmiddels besloten dat Amaris Thuis dit zal doen met een gespecialiseerd palliatieve zorgteam. Inmiddels staat de stichting Hospice Huizen aan de vooravond van de aankoop van een pand, met daarbij vele zaken welke nader uitgewerkt worden. Vanuit de Diaconieën van de Protestantse Gemeente Huizen en de Hervormde Gemeente Huizen zijn toezeggingen qua financiële middelen gedaan, dit om de start van de Hospice een impuls te geven zodat deze gerealiseerd kan gaan worden. Het realiseren van een hospice in Huizen is een groot project, dat een groot beroep zal doen op onze gemeente en andere christelijke gemeentes in en om Huizen. Wij zijn verheugd dat de opening van een hospice in Huizen weer een stap dichterbij komt. Een plek waar wij, heel dichtbij, als christenen naar onze naasten kunnen omzien en daardoor iets kunnen laten zien van het Koninkrijk van God.

Participatie in het interkerkelijk overleg vluchtelingen

In 2015 is naar aanleiding van de enorme vluchtelingenstroom door Europa, in het Gooi door diverse kerkgenootschappen toenadering tot elkaar gezocht om gezamenlijk te kijken wat er in de regio nodig is om vluchtelingen goed op te kunnen vangen. 2 diakenen participeren in dit overleg, daarnaast zijn er ook al enkele gemeenteleden actief betrokken.

4.3 Analyse van de maatschappelijke context en vooruitblik

Ontwikkelingen:

Binnen onze Hervormde Gemeente worden wij geconfronteerd met interne en externe ontwikkelingen. Als diaconie denken wij over kerkgrenzen heen. Dit betekent: lokaal, nationaal en internationaal diaconaat. Binnen onze Hervormde Gemeente Huizen herkennen wij situaties als armoede, sociale, geestelijke en lichamelijke problemen. Hieruit vloeien weer andere consequenties voort. Ouderen en jongeren mogen wij niet uit het oog verliezen. Door allerlei maatschappelijke ontwikkelingen verandert er veel. Denkend aan de verandering sinds 1 januari 2015 t.a.v. de WMO. Voor velen is dit geen gunstige ontwikkeling. Sinds een aantal jaren is er door crisis in de wereld veel leed te zien. Mensen slaan op de vlucht en zoeken een veilige haven. Vluchtelingen uit de hele wereld komen naar Nederland. Onder hen veel Christenen die een plek zoeken. Ook naar hen moeten wij omzien.

Om problemen op een juiste en effectieve wijze aan te pakken worden problemen in aandachtsgebieden ingedeeld. Dit is nieuw qua opzet en bedoeld om:

- de transparantie richting de gemeente te vergroten.
- de gemeente op diaconaal vlak meer te kunnen betrekken en ondersteunen.
- snel en slagvaardig in te kunnen spelen op nieuwe ontwikkelingen
- de taakbelasting binnen het college zo goed mogelijk te kunnen verdelen
- voor iedere diaken een aansprekende taak te hebben veel ruimte voor eigen ideeën en nieuwe initiatieven.

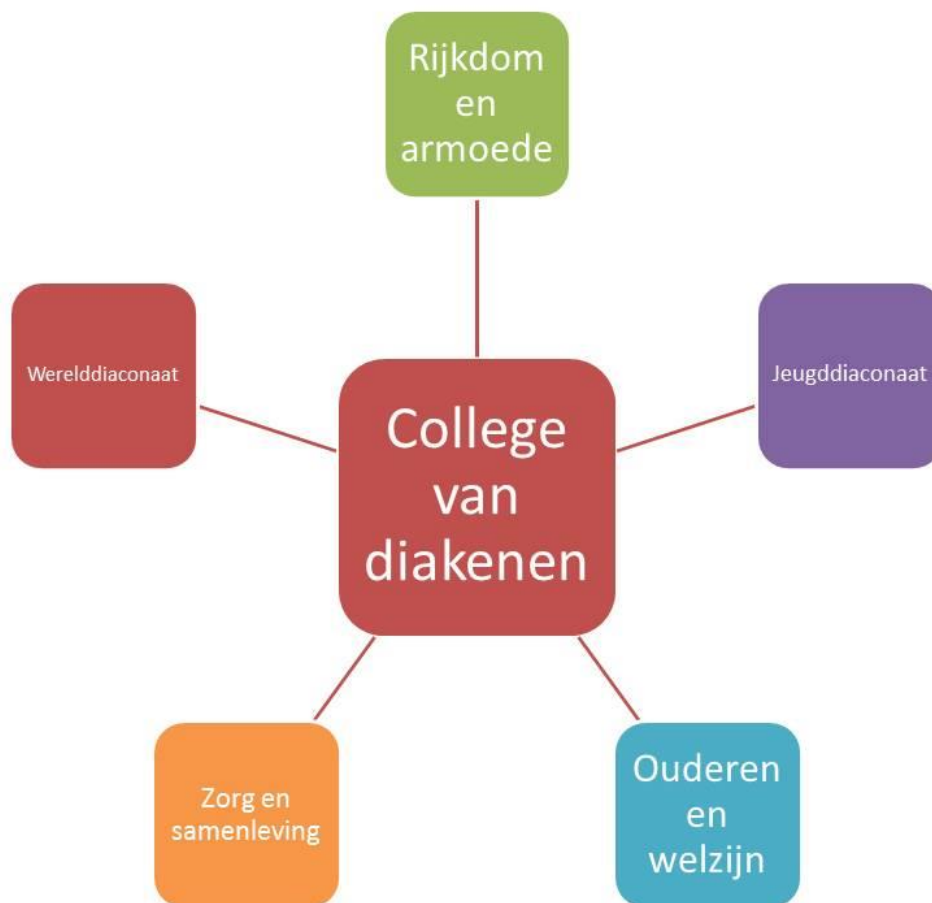
Aandachtsgebieden

Aandachtsgebieden vormen de hoofdstructuur binnen de diaconie. Iedere diaken neemt deel aan een van de aandachtsgebieden, tenzij hij of zij belast is met een specifieke taak. De diakenen binnen de aandachtsgebieden komen met enige regelmaat bij elkaar. Zij benoemen onderling een diaken tot voorzitter en secretaris van het Aandachtsgebied en leveren een bijdrage aan het jaarverslag. In financiële zin zal voor ieder aandachtsgebied ook budget worden



vastgesteld en worden uitgewerkt welke uitgaven instemming van het volledige college behoeven en welke uitgaven binnen het aandachtsgebied zelf kunnen worden besloten. Het streven is dat alle wijkgemeenten zijn vertegenwoordigd in de aandachtsgebieden.

Ook maakt deze verdeling het mogelijk meer gericht te collecteren voor bepaalde aandachtsgebieden in plaats van voor de diaconie in het algemeen. Het wordt daarmee beter inzichtelijk waarvoor de diaconie een bijdrage vraagt van de gemeente.



Onderstaande beschrijving is slechts richtinggevend en heeft niet de bedoeling een uitputtende opsomming van activiteiten voor de komende jaren te zijn. De bedoeling is om voor ieder aandachtsgebied enkele diakenen als kartrekkers aan te stellen. Vervolgens kunnen deze werkgroepen samenstellen en daarbij gemeenteleden te betrekken. Gezamenlijk moet er binnen iedere werkgroep / aandachtsgebied daadwerkelijke invulling worden gegeven aan de aandachtspunten en activiteiten.

Aandachtsgebied Rijkdom en Armoede

Belangrijk binnen de diaconie is het omzien naar de naaste in nood. Dit gebeurt door het onderzoeken en inventariseren van de mogelijkheden om kwetsbare mensen daadwerkelijk te helpen en het recht van de zwakke mensen in de samenleving te versterken. Daarbij wordt ook gekeken in hoeverre de overheid haar verantwoordelijkheid neemt. Door o.a. de recente crisis zijn velen getroffen als werknemers, bedrijven, gezinnen. Het is belangrijk met hen in contact te komen. Deze contacten zijn soms eenmalig, maar kunnen ook langdurig zijn. Indien nodig worden leningen verstrekt of wordt geld ter beschikking gesteld voor het oplossen van acute nood. In andere gevallen wordt hulp geboden bij de financiële administratie (bijvoorbeeld bij het invullen van belastingformulieren) of wordt de weg gewezen naar hulpverlenende instanties, bijvoorbeeld naar het project Schuldhulpmaatje. De Kids Kleding bank heeft binnen dit kader ook een belangrijke functie om ouders met een krappe beurs te ondersteunen.

Aandachtsgebied Jeugd diaconaat

Onze jeugd mogen wij goed in het vizier houden. Zij bevinden zich in een turbulente maatschappij waarbinnen het soms moeilijk is om je staande te houden. De diaconie heeft daarin ook een taak. Zo moeten wij hen indien nodig



een helpende hand bieden. Dit houdt ook preventie in, wat inhoudt dat er contact moet zijn met de jongeren. Wij moeten wel weten wie onze jongeren zijn. Ook kunnen we jongeren bewust maken van de roeping om diaconaal bezig te zijn in het leven van elke dag. Hulp aan jongeren kan direct maar ook indirect zijn. Bijvoorbeeld via de ouders. Het lijkt zinvol om binnen de Hervormde gemeente Huizen jeugd diaconaat op te zetten. Binnen onze gemeente is wel aandacht voor jongeren d.m.v. jeugdwerk. Het is goed om contacten te bundelen, de jongeren en eventuele problemen in kaart te brengen. Daarnaast zal er ook bekendheid aan jeugddiaconaat gegeven moeten worden.

Aandachtsgebied Ouderen en Welzijn

De samenleving vergrijst, waardoor de groep ouderen in onze samenleving de komende jaren relatief groter wordt. Naast het feit dat veel ouderen door betere zorgverlening en leefomstandigheden langer vitaal blijven, betekent de vergrijzing tevens een groei van het aantal ouderen dat van zorg afhankelijk of eenzaam is. Het Aandachtsgebied Ouderen en Welzijn zet zich voornamelijk in voor het bevorderen van het welzijn en het dienstbaar zijn. Waar nodig wordt diaconale hulp en steun geboden aan degenen die vanwege leeftijd of handicap beperkt zijn in hun eigen mogelijkheden. Mensen, die onder of op het bestaansminimum moeten leven, mogen rekenen op bijzondere aandacht. Daarbij kunnen gemeenteleden, ouderlingen en diakenen in hun omgeving een signalerende functie vervullen, opdat in geval van nood een helpende hand geboden kan worden. Vereenzaming onder ouderen wordt herkend als een serieus probleem. De aandacht aan ouderen wordt jaarlijks concreet gemaakt door het organiseren van activiteiten als en dagje uit, bezoekwerk aan ouderen, kerstvieringen voor gemeenteleden van 50+, verstrekken van kerst attenties. Een voornemen is het opzetten van nieuwe vormen van ontmoeting met en tussen ouderen.

Aandachtsgebied Zorg en Samenleving

Een definitie van samenleving is: alle mensen samen en hoe ze met elkaar omgaan. Of: een samenleving waarin mensen met verschillende culturele achtergronden op gelijkwaardige basis, vreedzaam en met respect voor elkaars cultuur samenleven.

Aan welke vormen van zorg kunnen wij denken? Te denken valt aan gevolgen bij crisis als b.v. werkloosheid, psychische spanningen, aanpassingsproblemen, financiële problemen, problemen binnen relaties en gezinnen, voor de ouderen. Hebben we bijvoorbeeld werklozen en ondernemers in beeld waarmee het wat minder gaat voldoende in kaart? Binnen onze gemeente zijn veel vrijwilligers actief. Belangrijk is hiervoor aandacht te houden.

Er vindt een aantal initiatieven plaats die verder uitgewerkt worden. Sinds 2 jaar is de commissie Hospice bezig met de uitwerking om een hospice binnen de gemeente Huizen op te zetten. Mensen met psychische problemen mogen wij niet uit het oog verliezen, door b.v. inzet van opgeleide Psycho Pastorale Medewerkers. Signalering vanuit de gemeente is essentieel. Bij financiële problemen en gevolgen daarvan is er de mogelijkheid om een SchuldHulp-Maatje in te zetten en/of te verwijzen naar de voedsel bank of Kids Kledingbank. Wij zullen door moeten gaan deze initiatieven vast te houden en te kijken naar nieuwe als het participeren bij het opzetten van sociale wijkteams.

Natuur en milieu: binnen onze samenleving moet er ook aandacht blijven voor natuur en milieu. Wij hebben een verantwoordelijkheid voor de schepping. Genesis 2:15 "En de HERE God nam de mens en plaatste hem in de hof van Eden om die te bewerken en te bewaren".

Ons klimaat verandert. We verbranden te veel fossiele brandstoffen, er is te veel CO2 in de lucht. De wereld warmt op, met grote gevolgen voor mens en natuur. Onze manier van leven is een te grote belasting voor de aarde. Er is binnen onze gemeente wel een urgentiebesef, maar er ligt een uitdaging om hier handen en voeten aan te geven.

Vluchtelingen: Nederland is onderdeel van het westerse cultuurgebied met een christelijke traditie. Door migranten, allochtonen, uit andere cultuurgebieden die hun eigen godsdienst, taal en andere culturele uitingen meebrengen, verandert de Nederlandse samenleving enigszins. In ons land zijn vele bewoners van allochtone afkomst. Sinds een aantal jaren komen er grote stromen vluchtelingen naar Europa, Nederland en de gemeente Huizen. De diaconie is wereldwijd betrokken en biedt al jaren steun. Binnen de Hervormde Gemeente Huizen merken wij ook een toename van broeders en zusters uit andere culturen. Hoe gaan wij met elkaar om? Belangrijk is elkaar te kennen en te zien, van elkaar te weten wat er leeft, welke problemen zijn er. Recente ontwikkelingen dwingen ons tot actie. Samen met plaatselijke en regionale kerken worden er plannen van aanpak opgesteld.

Aandachtsgebied Werelddiaconaat

Wereldwijd zijn er veel mensen in nood. Regelmatig horen of lezen we van goede doelen die om onze hulp vragen. Het aandachtsgebied Wereld diaconaat is alert op wat er in de wereld nodig is aan hulp. Het gaat o.a. over mensen die lijden onder onrecht, armoede en geweld (ook natuurgeweld). Het gaat om inzet van christenen, in navolging van Jezus Christus, voor een duurzame en rechtvaardige wereldsamenleving, over onze kerkmuren en landsgrenzen heen. Te denken valt aan b.v. gezondheidszorg, armoedebestrijding, hulp aan vluchtelingen, steun aan landbouwwerk, het zorgen voor voedsel bij hongersnood en ondervoeding.



Er worden wereldwijd diverse projecten ondersteund en noodhulp geboden. Daarnaast komen regelmatig verzoeken binnen tot een gift voor internationale projecten. Wij zijn regelmatig getuige van toenemend natuur geweld in de wereld en de gevolgen hiervan als: verlies van gezin, familie, huis, oogst, etc. Wij krijgen dan verzoeken van diverse interkerkelijke organisaties. Te denken valt aan o.a. Opdracht in Afrika, Operatie Mobilisatie, Hulp Oost Europa, Dorcas, Christelijk Noodhulpcluster, Stichting Embrace.

Ook zijn er binnen de Hervormde Gemeente Huizen diverse groepen gemeenteleden op verschillende plekken actief in het werelddiaconaat. Zo is er Stichting Opdracht in Afrika, de Diaconale Werkgroep Oost-Europa en het Albanië Comité. Zij hebben geen formele verbinding met het college van diakenen. Wel is het zo dat de diaconie deze doelen soms in financiële zin ondersteunt, direct in de vorm van een gift aan de organisatie, soms ook indirect in de vorm van een stimuleringsbijdrage als gemeenteleden bijvoorbeeld op een diaconale werkreis gaan.

Communicatie en zichtbaarheid

De herkenbaarheid en zichtbaarheid van de diaconie is belangrijk. Wat is en zijn de taken van de diaconie, wat doet de diaconie, hoe is zij te bereiken? De werkzaamheden en aandacht van de diaconie zijn breder dan alleen de dienstbaarheid aan de eigen kerkleden. De diaconie is er voor iedereen die hulp nodig heeft. Dit betekent over onze kerkgrenzen heen kijken. Dit betekent in de plaatselijke gemeente Huizen, landelijk en over de landgrens heen. Voor ons ligt daar een diaconale taak. De "zichtbaarheid" van de Hervormde gemeente Huizen in de burgerlijke gemeente wordt daarbij vergroot. Hierdoor weten mensen beter waar ze terecht kunnen en wie wij zijn. Hierbij kan opgemerkt worden dat diaconale projecten zich bij uitstek lenen voor interkerkelijke samenwerking. Nu

Naast de diaconale bewustwording bij volwassenen moeten wij ons ook richten op diaconale bewustwording bij kinderen en jongeren in hun eigen omgeving. Het gaat er om jongere gemeenteleden bewust te maken van de noden in de samenleving en hen actief te betrekken bij de hulpverlening in deze noden.

Het is belangrijk dat mensen weten wat de diaconie kan bieden. Voor veel mensen is de drempel naar de diaconie hoog. Deze drempel verlagen is belangrijk. Het is belangrijk te weten wanneer je bij de diaconie kunt aankloppen en wat je dan kunt verwachten. Het is belangrijk de gemeente regelmatig te informeren. Dat kan o.a. via het kerkblad. Nieuwe mogelijkheden moeten we onderzoeken en bestaande mogelijkheden evalueren.



5 Meerjarenbegroting 2016-2020

Meerjarenbegroting Diaconie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
	2014	2014	2015	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
BATEN									
Collecten	108.300	116.218	109.400	117.636	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000
Giften en legaten		124.161		311.350					
Interest	10.000	3.724	5.600	2.896	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Exploitatie onroerende goederen	6.500	337	1.000	396	500	500	0	0	0
Totaal baten	124.800	244.440	116.000	432.278	118.500	118.500	118.000	118.000	118.000
LASTEN									
<i>Algemene kosten:</i>									
Kosten van beheer en administratie	8.100	8.794	8.000	7.314	8.000	8.000	8.500	8.500	8.500
Quotumbijdrage	15.000	11.791	14.000	12.490	17.000	25.000	14.000	14.000	14.000
Subtotaal 'Algemene kosten'	23.100	20.585	22.000	19.804	25.000	33.000	22.500	22.500	22.500
<i>Diakonale uitgaven:</i>									
<i>Diakonale uitgaven binnenland</i>									
Diakonale Welzijnscommissie	26.500	22.500	27.000	20.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ondersteuning	24.500	28.273	25.000	11.581	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Kerstpakketten	10.900	13.355	11.150	9.987	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Representatiekosten huwelijksjubilea	1.000	1.095	1.000	939	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Eenmalige bijdragen	6.600	4.378	6.800	-4.551	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Stichting Hospice Huizen				5.793	105.227	10.000	10.000	10.000	10.000
Diakonale uitgaven binnenland		7.500		8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Legaat t.b.v. plaatselijke diaconale d					20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	69.500	77.101	70.950	51.749	186.727	91.500	91.500	91.500	91.500
<i>Diakonale uitgaven buitenland</i>									
Adoptie Woord & Daad	5.000	4.608	5.000	4.608	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Diakonale uitgaven buitenland		36.000		53.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
	5.000	40.608	5.000	57.608	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
<i>Missionaire uitgaven binnenland</i>									
Missionair werker	38.000	41.145	39.000	40.925	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Jongerenwerker	5.000		5.000						
Missionaire uitgaven binnenland		5.500		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	43.000	46.645	44.000	43.925	43.000	43.000	43.000	43.000	43.000
<i>Missionaire uitgaven buitenland</i>									
Projecten Zendingwerkers	1.000		1.000						
Missionaire uitgaven buitenland		2.895		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	1.000	2.895	1.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Subtotaal 'Diakonale uitgaven'	118.500	167.249	120.950	156.282	257.727	162.500	162.500	162.500	162.500
Totaal lasten voor mutatie fondsen	141.600	187.834	142.950	176.086	282.727	195.500	185.000	185.000	185.000
Reservering t.l.v. fondsen	-16.800	99.234	-26.950	266.854	-125.227	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Resultaat t.b.v. kapitaalrekening	0	-42.628	0	-10.662	-39.000	-47.000	-37.000	-37.000	-37.000
Liquide middelen		543.184		804.878					
Liquide middelen prognose					515.651	438.651	371.651	304.651	237.651
Vordering op Stichting Hospice Huizen					125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Liquide middelen uit verkoop Visnet						pm	pm	pm	pm
Legaat Plaatselijke Diaconale Doeleinden				begin	274.917	244.917	214.917	184.917	154.917
				hospice	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
				overige	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
				saldo	244.917	214.917	184.917	154.917	124.917



5.1 Toelichting op de meerjarenbegroting

Uitgangspunten:

- De inkomsten worden gebaseerd op de “normale” collecteopbrengsten. Het begroten van een collecte ter gelegenheid van bijvoorbeeld een actie n.a.v. een ramp is niet mogelijk. Ingelaste collecten voor noodhulpverlening leiden overigens vaak – gezien het specieke doel – tot hogere opbrengsten, welke direct worden doorgestort naar het betreffende doel. Hierin is de offervaardigheid van de gemeente heel duidelijk te merken.
- Legaten zijn niet opgenomen in de begroting. Wel zijn in de afgelopen jaren grote bedragen ontvangen, zowel voor de hospice als het legaat ten behoeve van plaatselijke diaconale doeleinden. Het is een grote verantwoordelijkheid deze gelden op een verantwoorde en goede wijze in te zetten.
- De kosten van administratie en beheer zijn in lijn met het gemiddelde van de afgelopen 2 jaren.
- De quotumbijdrage aan de PKN bedraagt o.a. een percentage van de opbrengsten van jaar x-2. Dit verklaart de grote stijging in de komende jaren, getuige de grootte van de ontvangen legaten.
- Voor de diaconale en missionaire uitgaven voor binnen- en buitenland zijn bedragen opgenomen welke laten zien dat we op een ruimhartige wijze de gelden willen inzetten. En dat we met concrete plannen kunnen komen om het legaat ten behoeve van de plaatselijke diaconale doeleinden te gaan inzetten. De toegezegde bedragen aan de Stichting Hospice Huizen (2 collecten per jaar, 10.000 euro per jaar, een rekening courant van 125.000 euro alsmede het ontvangen legaat) zullen de komende jaren worden ingezet.
- Vanuit deze uitgangspunten zien we dat fondsen (deels) worden gebruikt en dat het vermogen op een verantwoorde wijze wordt teruggebracht.
- De huidige liquiditeitspositie zal in de komende jaren op basis van deze begroting fors reduceren, deze middelen worden ingezet voor die doeleinden waarvoor de gelden bedoeld zijn. Het is goed jaarlijks deze begroting te herijken en de realisatie en begroting goed te blijven volgen, wat de penningmeester voor zijn rekening zal nemen.
- De verkoop van 't Visnet is niet in de begroting opgenomen. Dit zal naar verwachting leiden tot een terugbetaling van (een deel van) de lening. De hoogte van terugbetaling zal afhangen van o.a. de mogelijke bestemming alsook de tijdsperiode van verkoop.



6 Verwijzingen

In dit beleidsplan verwijzen wij naar enkele andere beleidsdocumenten welke door of onder verantwoordelijkheid van het college van diakenen tot stand zijn gekomen:

- *“Het diaconaal en missionair zendingsbeleid”*, opgesteld door het college van diakenen, de Werkgroep voor de Zending en de Missionaire Commissie, laatste revisie in 2010
- *“Evaluatie van het werk van de DWC”*, opgesteld door de Diaconale Welzijnscommissie, laatste revisie 2011 (toen integraal opgenomen in het beleidsplan van de Diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen).

Nieuwe revisies van bovenstaande documenten zullen worden besproken in het college van diakenen.