

Hervormde Gemeente
te
Huizen

Beleidsplan 2021 - 2025

Diaconie

Thema:
---Samen---



Inhoud

1	<i>Samenvatting</i>	3
2	<i>Diaconale roeping en opdracht</i>	4
3	<i>Organisatie en activiteiten van de Diaconie</i>	5
3.1	Organisatie van de Diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen.....	5
3.2	Activiteiten van de Diaconie	5
4	<i>Terugblik periode 2016 – 2020</i>	7
4.1	T.a.v. speerpunten in het beleidsplan:	7
4.2	Terugblik t.a.v. activiteiten van de Diaconie:	8
4.3	Terugblik op zaken die niet waren opgenomen in het beleidsplan:	9
5	<i>Aandachtsgebieden en speerpunten</i>	10
5.1	Vaste uitgangspunten die het handelen van de Diaconie richting geven:	10
5.2	Interne organisatie in aandachtsgebieden	10
5.3	Enkele andere beleidsvoornemens.....	11
6	<i>Financieel beleid en verantwoording</i>	13
6.1	Meerjarenbegroting 2021-2025	16
6.2	Toelichting op de meerjarenbegroting	17
7	<i>Verwijzingen</i>	19



1 Samenvatting

Het college van diakenen heeft een nieuw beleidsplan opgesteld voor de periode 2021-2025

Het is moeilijk om het werk van de Diaconie te vatten in een beleidsplan. Een deel van het diaconaat betreft het barmhartig inspelen / reageren op de actualiteit en verder zijn er activiteiten die juist al heel langdurig onderdeel zijn van het diaconaat. We zijn dankbaar voor het vele diaconale werk dat door gemeenteleden en diakenen altijd maar weer belangeloos (en vaak in stilte) wordt verricht. Wij merken dat de betrokkenheid van de gemeente groot is. In toenemende mate is er ook oog voor noden van mensen aan de rand van of buiten de kerk. Ook daar worden wij tot naastenliefde en onderling dienstbetoon geroepen als christenen. De gemeente blijft ons voorzien van voldoende middelen om het diaconaat inhoud te geven. Daar zijn wij dankbaar voor. In de afgelopen jaren hebben we als Diaconie bewust meer geld uitgegeven dan er binnen is gekomen, waardoor het vermogen redelijk conform begroting is afgenomen. De komende jaren zetten we deze trend in iets gematigde vorm door.

Voor de komende 5 jaar hebben wij gekozen om te werken met het thema “samen”

- samen optrekken met gemeenteleden in het vele diaconale werk dat mag worden verricht, zowel binnen als buiten de kerkelijke gemeente
- samen met jongeren ontdekken wat diaconaat is en zicht krijgen op diaconale noden onder jongeren
- versterken van de interkerkelijke diaconale samenwerking

Om dit te bereiken zullen we als Diaconie bestaande en nieuwe activiteiten indelen in drie clusters die ieder een speerpunt krijgen:

- **Jeugddiaconaat** – speerpunt: aanstellen aanspreekpunten per wijk en vervolgens starten met jeugddiaconaat om ervaring op te doen
- **Werelddiaconaat** – speerpunt: versterken van autonomie / zelfstandigheid van deze commissie met mandaat vanuit college
- **Plaatselijk diaconaat** – speerpunt: versterken van interkerkelijke samenwerking via een diaconaal platform

Daarnaast hebben we nog enkele kleinere beleidspunten, zoals dat wij ons hebben voorgenomen om de communicatie van de Diaconie te verbeteren. De website zal worden geactualiseerd en we zullen waar mogelijk gebruik gaan maken van social media om het bereik van berichtgeving te vergroten.

Leest u gerust meer over alle beleidsvoornemens in hoofdstuk 5. Bent u geïnteresseerd in het financiële beleid dan kunt u dit in hoofdstuk 6 vinden. In de hoofdstukken 1-4 kunt u lezen waar onze diaconale roeping vandaan komt, welke activiteiten er door de Diaconie worden georganiseerd en hoe we terugkijken op de afgelopen 5 jaar.

Mocht u vragen hebben over dit beleidsplan of het werk van de Diaconie in het algemeen? Schroom dan niet om daarover in gesprek te gaan met één van de diakenen van de Hervormde Gemeente. Zij zullen u graag meer vertellen.



2 Diaconale roeping en opdracht

Op veel plaatsen in de Bijbel, kunnen we lezen over Gods Vaderlijke zorg voor de schepping, in het bijzonder met betrekking tot de kroon op Zijn schepping, de mensheid. Zo spreken onder andere de Tien Geboden van het liefhebben van God boven alles, en de naaste als onszelf. Daarin staat het dienen centraal. In dit dienen mogen we zien naar Jezus Christus, Hij die kwam om te dienen.

In Mattheus 25 vertelt Jezus aan Zijn leerlingen dat zij Hem kunnen ontmoeten in hun naaste in nood. Jezus zegt: "Ik had honger en jullie gaven Mij te eten, had dorst en jullie gaven Mij te drinken, was een vreemdeling en jullie namen Mij op, was naakt en jullie kleedden Mij, was ziek en jullie bezochten Mij, zat gevangen en jullie kwamen naar Mij toe." Daarna legt Hij uit: "Alles wat jullie hebben gedaan voor een van de onaanzienlijkste van mijn broeders en zusters, dat hebben jullie voor Mij gedaan!"

Hij leert ons om de ander hoger te achten dan onszelf. Hij leert ons om de minste te zijn. Die lessen moeten dan ook de bron zijn waaruit elk rechtgeaard diaconaat ontspringt. Natuurlijk heeft elk lid van de christelijke gemeente de taak om naar de medemens om te zien. Maar om een goede structuur voor het dienen aan te brengen is het wenselijk en noodzakelijk speciaal hiervoor personen aan te stellen.

In de Bijbel komen we diakenen voor het eerst in Handelingen 6:2-4. Als blijkt dat de apostelen door de hoeveelheid van taken geen of onvoldoende aandacht aan de arme medemens kunnen besteden, worden er vanuit de gemeente mensen aangewezen en ingezet.

De gemeente vervult haar diaconale roeping in de kerk en in de wereld door in de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid te delen wat haar aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. (PKN Kerkorde artikel X lid 3).

De woorden barmhartigheid en gerechtigheid komen veel voor in teksten over diaconaat. Barmhartigheid betekent goed doen, omdat je meeleeft met anderen. Bij gerechtigheid gaat het erom dat er ook iets aan de oorzaak van het kwaad wordt gedaan, dat de structuur ten goede gekeerd wordt.

Een samenvatting van het dienstwerk van diakenen is te vinden in de PKN Kerkorde (Ordinantie 3, artikel 11):

1. Tot opbouw van de gemeente met het oog op haar dienst in de wereld is aan de diakenen toevertrouwd:
 - de ambtelijke tegenwoordigheid in de kerkdiensten
 - de dienst aan de Tafel van de Heer
 - het mede voorbereiden van de voorbeden
 - het inzamelen en besteden van de liefdegaven
 - het toerusten van de gemeente tot het vervullen van haar diaconale roeping
 - het verlenen van bijstand, verzorging of bescherming aan hen die dat behoeven
 - het nemen of ondersteunen van initiatieven die gericht zijn op het bevorderen van het maatschappelijk welzijn
 - het dienen van de gemeente en de kerk in haar bemoeienis met betrekking tot sociale vraagstukken en het aanspreken van de overheid en de samenleving op haar verantwoordelijkheid dienaangaande
 - en zo zij daartoe geroepen worden, het dienen van de kerk in of vanwege de meerdere vergaderingen
2. Aan de diakenen is bovendien toevertrouwd, tezamen met de diaconale rentmeesters de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de Diaconie.



3 Organisatie en activiteiten van de Diaconie

3.1 Organisatie van de Diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen

Het College van Diakenen van de Hervormde Gemeente Huizen bestaat uit diakenen die deel uit maken van de kerkenraden van de vier wijkgemeenten van de Hervormde Gemeente in Huizen en van het team van De Brug. Elk van de 4 wijken heeft 4 diakenen en De Brug heeft 1 diaken. De voorzitter kan extra worden toegevoegd aan één van de wijkkerkenraden.

Het voltallige College vergadert in de regel één keer per maand. Bestuurlijk is de opbouw van het College als volgt: er is een moderamen, gekozen uit het midden van het College van Diakenen, waarin de drie functies van voorzitter, secretaris en penningmeester vertegenwoordigd zijn. Voor elk van deze functies is ook een vervanger aangesteld die in geval van afwezigheid of ziekte kan invallen.

De voorzitter van de Diaconie is gedurende zijn zittingsperiode automatisch lid van het moderamen van de Algemene Kerkenraad. Daarnaast vaardigt tot op heden iedere wijkgemeente een diaken af naar de Algemene Kerkenraad. In 2021 zal de samenstelling / structuur van de Algemene Kerkenraad wijzigen, waardoor er mogelijk minder diakenen afgevaardigd zullen worden.

Binnen het College zijn de volgende commissies ingesteld:

Beleidscommissie: deze commissie, waarin minimaal 2 leden van het moderamen zitten, komt met voorstellen voor het te voeren beleid in de vorm van een beleidsplan.

Ondersteuningscommissie: in deze commissie zit vanuit elke wijkgemeente minimaal één diaken. In principe is deze diaken binnen de wijk(-kerkenraad) het aanspreekpunt voor (financiële) hulpvragen vanuit de wijk. De ondersteuningscommissie bespreekt eventuele ondersteuningsaanvragen die er vanuit de diverse wijken kunnen zijn. Het resultaat van deze besprekingen wordt vervolgens in de vergadering aan het gehele College van Diakenen ter goedkeuring voorgelegd. Altijd wordt gekeken en afgewogen welke hulp in het specifieke geval nodig is. Hierbij proberen we gelijke gevallen zo gelijk mogelijk te behandelen. Tegelijk vraagt iedere situatie om een eigen afweging. De Diaconie kan en wil geen structurele hulp verlenen, maar zal altijd een bepaalde termijn afspreken en er ondertussen aan werken dat mensen weer zelfstandig verder kunnen. De Diaconie wil namelijk geen afhankelijkheid creëren, en mensen zo ondersteunen dat zij weer op eigen benen komen te staan.

3.2 Activiteiten van de Diaconie

De volgende activiteiten worden georganiseerd door of onder verantwoordelijkheid van de Diaconie:

Kortstondige materiële en/of praktische hulpverlening: zie bovenstaand onder

Ondersteuningscommissie. Via de diaconale contactpersonen van iedere wijk is het mogelijk om hulp te vragen bij financiële of andere problemen. De wijkdiakenen bieden deze hulp of leiden de hulpvrager toe naar een persoon of instantie die hen kan helpen.

Attentie voor ouderen: jaarlijks wordt er door de diakenen een attentie gebracht bij de ouderen en chronisch zieken van de Hervormde Gemeente Huizen. Totaal gaat het om ongeveer 700 adressen.

Inzamelingen voedselbank: 2 keer per jaar wordt er een inzameling georganiseerd t.b.v. de voedselbank. Sinds enkele jaren is dit tijdens Biddag en tijdens Dankdag.

Kids Kledingbank: een groep vrouwen uit de kerk heeft in 2014 voorgesteld om i.s.m. de Diaconie een Kledingbank op te richten. Doel is om gebruikte kinderkleding in te zamelen en deze vanuit de kerk te verstrekken aan arme gezinnen in de gemeente Huizen. Inmiddels is er vrijwel ieder jaargetijde een kledinginzameling en uitgifte georganiseerd met groot succes. Iedere keer worden er wel meer dan 100 kinderen van goede kleding voorzien. De gezinnen worden benaderd via Schuldhulpmaatje, de Ichthus scholen, de Voedselbank, de burgerlijke gemeente Huizen en bekende adressen bij de Diaconie.



Schuldhulpmaatje: sinds 2013 is er, ten behoeve van schuldhulpverlening, op interkerkelijk niveau aansluiting gezocht bij het landelijke project Schuldhulpmaatje. In Huizen werken de Hervormde Gemeente en de Protestantse Gemeente samen in het project SchuldHulpHuizen, dat sinds 2019 een zelfstandige stichting is geworden. Eén diaken en één door de Diaconie benoemd gemeentelid heeft plaats in het bestuur van deze stichting. Er zijn ongeveer tien gemeenteleden opgeleid tot Schuldhulpmaatje. Met de cliënt gaat een SchuldHulpMaatje aan de slag om de financiële zaken weer goed op orde te krijgen. Soms is dat slechts een kwestie van leren budgetteren. In andere gevallen zijn er al schulden of flinke betalingsachterstanden. Dan kan het nodig zijn dat een SchuldHulpMaatje helpt om professionele schuldhulpverlening aan te vragen, en tijdens dit traject begeleiding biedt.

Diaconale Welzijnscommissie: deze commissie bestaat zowel uit diakenen als een grote groep gemeenteleden. Onder regie van de Diaconale Welzijnscommissie worden er bejaarden-, kraam-, zieken- en welkomstbezoeken afgelegd. Daarnaast is de commissie onder andere actief met het organiseren en coördineren van de aangepaste kerkdiensten, ontmoetingen voor ouderen, catechese voor de verstandelijk gehandicapte medemens, vakantieweken voor mensen met een lichamelijke handicap.

De diakenen zijn verder ook afgevaardigd binnen de volgende kerkelijke organen:

- Algemene Kerkenraad (AK): de voorzitter van de Diaconie is lid van het Moderamen van de Algemene Kerkenraad (MAK). Vanuit de 4 wijkgemeenten worden diakenen afgevaardigd (uit iedere wijk één).
- Pioniersplek de Brug: er is één diaken apart aangesteld voor pioniersplek de Brug. Daarnaast doen uit iedere wijkgemeente enkele diakenen periodiek dienst in de ontmoetingsdiensten van de Brug.
- Missionaire Commissie: De Diaconie en het zendingswerk zijn twee onlosmakelijke gebieden. Zendingswerkers worden al jaren vanuit de Diaconie ondersteund. Het College werkt al een aantal jaren samen met de Werkgroep voor de Zending (WGZ) welke onder de Missionaire Commissie valt. Inmiddels is er aan een stuk beleid gestalte gegeven waarbij de WGZ, de Diaconie, de zendingswerkers en zowel interne (Missionaire Commissie) als externe (Gereformeerde Zendingbond - GZB) organen betrokken zijn. Vanuit de gemeente zijn er diverse zendingswerkers actief. Voor een uitgebreidere beschrijving van alle werkwijzen verwijzen we naar de Bijlage 'Diaconaal en Missionair Zendingsbeleid'.
- Begeleidingscommissie Evangelist: commissie voor begeleiding van de evangelist.

Tevens zijn de diakenen vertegenwoordigd in de volgende (maatschappelijke) instellingen en stichtingen:

Bestuur van de Stg. Vrienden van het Gezinsvervangend Tehuis (GVT) "De Haar": in woonvoorziening De Haar wordt voor mensen met een verstandelijke beperking een reformatorische identiteitsgebonden woonvorm geboden. De afgevaardigde van Diaconie is onderdeel van het bestuur en zorgt voor de betrokkenheid met, steun aan en identiteitsborging van De Haar

Hervormde Stichting Kerkelijk Centrum 't-Visnet: de Diaconie heeft vanwege haar financiële belang middels een verstrekte lening + jaarlijkse uitbreiding vanwege tekorten, zitting in het Bestuur (diakenen) en de Raad van Toezicht (moderamen).

Hospice Huizen: jaarlijks vindt een gesprek plaats tussen het Bestuur van de Stichting Hospice Huizen de Diaconie. Vanaf de eerste voorbereidingen om tot oprichting en realisatie te komen, is de Diaconie betrokken bij Hospice Huizen, dit samen met de Diaconie van de Protestantse Kerk. Namens de twee Diaconieën zijn 2 diakenen afgevaardigd om als 'ambassadeur' van het Hospice te fungeren. Zij onderhouden contacten met de kerken, gemeenten en parochies in Huizen en omgeving. Vanuit de Diaconie is er financiële steun toegezegd voor de periode van een aantal jaren.



4 Terugblik periode 2016 – 2020

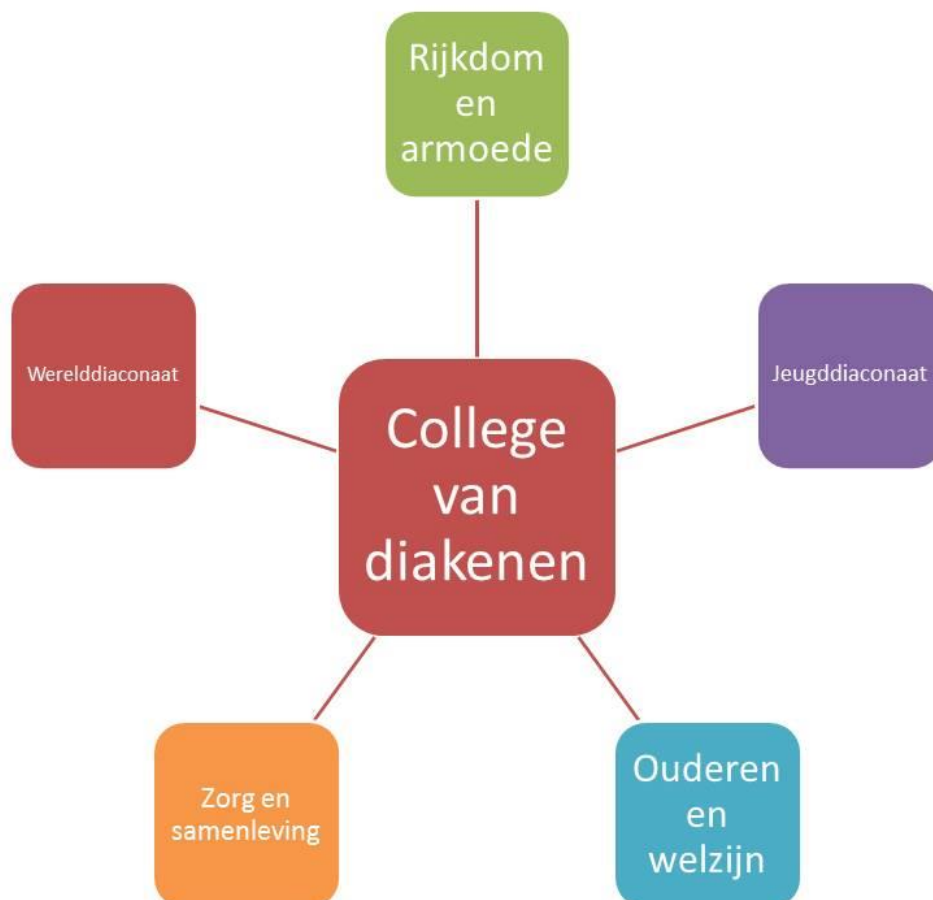
4.1 T.a.v. speerpunten in het beleidsplan:

In september 2016 is het Beleidsplan 2016 – 2020 vastgesteld met daarin beleid voornemens. In deze paragraaf blikken wij terug op de wijze waarop in de afgelopen jaren invulling is gegeven aan deze voornemens.

Het belangrijkste beleidsvoornemen van de Diaconie was om te gaan werken met aandachtsgebieden waarbij iedere diaken deelneemt aan één of meer aandachtsgebieden en zo met een groepje diakenen (en andere gemeenteleden) uitvoering geeft aan het diaconaat van dat aandachtsgebied. Dit was nieuw qua opzet en bedoeld om:

- de transparantie richting de gemeente te vergroten.
- de gemeente op diaconaal vlak meer te kunnen betrekken en ondersteunen.
- snel en slagvaardig in te kunnen spelen op nieuwe ontwikkelingen
- de taakbelasting binnen het College zo goed mogelijk te kunnen verdelen
- voor iedere diaken een aansprekende taak te hebben met veel ruimte voor eigen ideeën en nieuwe initiatieven.

We hebben de onderstaande indeling met elkaar bedacht:



We hebben nadat de diakenen zich verdeeld hadden over de diverse aandachtsgebieden plannen met elkaar gedeeld en kwamen er achter dat er tussen Zorg en Samenleving en Ouderen en Welzijn veel



raakvlakken en overlappings zijn. Bovendien raakt het inhoudelijk sterk aan het werk van de DWC, waar al een aantal diakenen in vertegenwoordigd is. We zijn er met elkaar achter gekomen dat er op dat terrein niet persé iets nieuws ontwikkeld hoefde te worden.

Het aandachtsgebied Rijkdom en Armoede lijkt vooralsnog niet beperkt tot één groepje diakenen. Het krijgt invulling via de leden van de ondersteuningscommissie. Deze vergaderen elke maand voorafgaand aan de Diaconie vergadering. Daarnaast is de Diaconie zeer betrokken op Stichting Schuldhulp Huizen, waarin interkerkelijk wordt samengewerkt aan schuldhulpverlening. Dan is er nog de betrokkenheid op de Voedselbank en Kids-kledingbank. Tot slot hebben alle diakenen meermaals meegeholpen met het verstrekken van supermarkt-tegoed kaarten aan mensen in Huizen die het financieel niet breed hebben. Afgelopen jaren heeft het college grote giften ontvangen juist voor dat specifieke doel.

Het aandachtsgebied Werelddiaconaat werd al snel ingevuld met een commissie van een aantal diakenen. Zij zijn een aantal maal bijeen gekomen om te reageren op noden in de Wereld en hebben daarbij voorstellen gedaan aan het moderamen en/of college voor een actie in de vorm van een gift of collecte. Zo is er in de afgelopen jaren meermaals snel gereageerd op rampen / nood in de wereld. Bijvoorbeeld voor diverse rampen in Azië, Zuid-Oost Afrika, Syrië of onlangs Beiroet. De snelheid waarmee er wordt ingespeeld op de actualiteit wordt door de gemeente ook zeer op prijs gesteld. Besluitvorming blijft een aandachtspunt omdat er formeel geen mandaat rust bij deze commissie of het moderamen om noodacties zelfstandig te initiëren. Er is altijd nog toestemming van het college vereist (al gebeurt dat ivm tijdsdruk soms ook per e-mail). Verder blijkt dat de secretaris van het college toch een spilfunctie in het geheel heeft en nog niet voldoende ontlast wordt in zijn taak. Hij ontvangt noodhulpverzoeken van organisaties wereldwijd, die hij dan weer door moet zenden aan commissieleden en moderamen. En als er éénmaal een beslissing is genomen een actie te organiseren moet hij vaak nog zorgdragen voor de communicatie richting kerkblad, beamer enz.

Het aandachtsgebied Jeugddiaconaat heeft nog geen concrete invulling gekregen.

We hadden in het vorige beleidsplan bedacht dat we de aandachtgebieden ook zouden gebruiken om de Diaconie naar buiten toe duidelijker te profileren. Verschillende diakenen worden vanuit de gemeente met vragen benaderd en nemen verzoeken mee naar het college. Het is echter nog niet zo dat gemeenteleden op de hoogte zijn van de diverse aandachtsgebieden en daarbij weten welke diaken ze specifiek met hun vraag of verzoek moeten benaderen. Ook hebben we het plan om gericht te collecteren voor de verschillende aandachtsgebieden nog niet verder uitgewerkt. Al wordt heel globaal rijkdom en armoede voor een groot deel gefinancierd uit de grote geoormerkte giften plus de turfcollecte. En worden voor Werelddiaconaat vaak in het kader van noodhulpacties collectes specifiek bestemd.

4.2 Terugblik t.a.v. activiteiten van de Diaconie:

Hospice Huizen: in januari 2018, na een lange periode van voorbereiding, opende Hospice Huizen de deuren en mochten de eerste gasten verwelkomt worden. Vrijwilligers uit de diverse kerkelijke gemeentes bieden verzorging in een huiselijke omgeving. De commissie die het voorbereidend werk heeft gedaan en waarin 2 diakenen deelnamen, is inmiddels opgeheven. Vanuit de Diaconie is er nog jaarlijks contact met het bestuur en met de door de Diaconie benoemde toezichthouder.

Kinderen Wit-Rusland (Tsjernobyl commissie); deze interkerkelijke commissie organiseerde eens in de 2-3 jaar voor 25-30 kinderen met juf en tolk uit Wit-Rusland een verblijf van 6-7 weken in Huizen t.b.v. het versterken van hun gezondheid. De kinderen verbleven bij gastgezinnen en kregen in hun eigen taal les op school. Dit gebeurde in samenwerking met een Nederlandse stichting die selectie en vervoer voor de kinderen verzorgde. De laatste keer dat er een groep kinderen in Huizen logeerde was in 2017. In 2018 is het project geëvalueerd en is besloten dit niet opnieuw te organiseren. Dit heeft te maken met het feit dat de landelijke stichting is gestopt met het vervoeren van de kinderen naar Nederland. Daarnaast



speelt ook een rol dat met het verstrijken van de jaren de gezondheidsclaim t.a.v. straling rondom Tsjernobyl minder sterk werd en tot slot met afnemende animo van potentiële gastgezinnen in Huizen. Deze commissie is daarom opgeheven.

4.3 Terugblik op zaken die niet waren opgenomen in het beleidsplan:

Geormerkte giften:

In 2017, 2018, 2019 en 2020 ontving de Diaconie geormerkte giften van totaal €150.000 van één gever die anoniem wil blijven. De wens van de gever is dat via de Diaconie individuen of gezinnen die het financieel moeilijk hebben, geholpen worden. De Diaconie heeft deze giften gebruikt om zowel binnen de kerk als buiten de kerk mensen te ondersteunen. Dit naar aanleiding van concrete verzoeken voor ondersteuning, maar ook via gerichte acties ten tijde van bijvoorbeeld de Kerstdagen door betaaltegoedkaarten van supermarkten te bezorgen bij mensen. De Diaconie is dankbaar voor deze giften, die ertoe hebben bijgedragen dat vele mensen geholpen mochten worden.

Contacten met andere Diaconieën:

De Diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen en de Diaconie van de Protestantse Gemeente Huizen weten elkaar door samenwerking in Schuldhulp Huizen en Hospice Huizen steeds beter te vinden. Zo is er in de afgelopen jaren gezamenlijk gezorgd voor een (spoed)verhuizing van een randkerkelijk gezin en is er gezamenlijke financiële ondersteuning geweest van een asielzoekersgezin zonder inkomsten. Op moderamen niveau is er vrijwel jaarlijks overleg. Daarop is al eens een kennismakingsavond belegd, waarbij naast de eerder genoemde Diaconieën ook de Diaconie van de Christelijk Gereformeerde Kerk vertegenwoordigd was. Vanuit die contacten is de gedachte ontstaan om meer interkerkelijk te gaan samenwerken. Eén van de mogelijke vormen om daar invulling aan te geven is het opnieuw in gebruik nemen van het Fonds Bijzondere Noden. Dit fonds heeft als leden diverse kerkelijke gemeenten en daarnaast de burgerlijke gemeente en heeft als doel financieel te ondersteunen bij bijzondere noden. Het fonds zou qua doelstelling uitgebreid kunnen worden tot diaconaal platform dat niet alleen financiële noden bespreekt, maar ook andere noden en maatschappelijke thema's.

Contacten met de burgerlijke gemeente:

In 2020 is er een overleg geweest met wethouder Bert Rebel en Jeroen Bigot, hoofd van de afdeling Maatschappelijke Zaken van de gemeente Huizen. Daarin hebben wij met elkaar van gedachten gewisseld over onze rollen en verantwoordelijkheden in de zorg voor mensen met financiële (en andere sociaal-maatschappelijke) problemen. We hebben geconcludeerd dat wij als diakenen assertiever mogen zijn in het ondersteunen van mensen in hun contacten met de gemeente. Daarbij is vanuit de gemeente aangeboden om aan de diakenen uitleg te geven over de diverse wetten en voorzieningen waar de gemeente uitvoering aan geeft, zodat ook duidelijk is waar mensen wel en niet aanspraak op kunnen maken qua sociale voorzieningen. Vanuit de gemeente is er eveneens gesproken over het Fonds Bijzondere Noden. Ook de gemeente zou dit fonds weer nieuw leven in willen blazen.



5 Aandachtsgebieden en speerpunten

5.1 Vaste uitgangspunten die het handelen van de Diaconie richting geven:

- De Diaconie rekent het tot haar verantwoordelijkheid om zowel in de kerkelijke gemeente, alsook in de burgerlijke gemeente het onderlinge dienstbetoon, naar voorbeeld van de Here Jezus, te stimuleren en te faciliteren waar mogelijk.
- De focus van de Diaconie ligt, naast het financieel ondersteunen van diaconale doelen, op het handelen, het verlenen van concrete/praktische hulp en/of bijstand.
- Het behouden van een solide financiële basis en organisatorische structuur om zowel op korte als lange termijn te kunnen blijven inspelen op noden dichtbij en ver weg.

5.2 Interne organisatie in aandachtsgebieden

De afgelopen beleidsperiode hadden we als Diaconie 5 aandachtsgebieden bedacht. Zoals in hoofdstuk 4 beschreven overlaptten deze elkaar. Daarom is er nu gekozen om het aantal aandachtsgebieden te beperken en voortaan te werken met 3 aandachtsgebieden met ieder een speerpunt voor de komende beleidsperiode:

- 1) Jeugddiaconaat – speerpunt: aanstellen aanspreekpunten per wijk en vervolgens starten met jeugddiaconaat om ervaring op te doen
- 2) Werelddiaconaat – speerpunt: versterken van autonomie / zelfstandigheid van deze commissie met mandaat vanuit college
- 3) Plaatselijk diaconaat – speerpunt: versterken van interkerkelijke samenwerking via een diaconaal platform

Jeugddiaconaat.

Het jeugddiaconaat heeft 2 doelstellingen, namelijk:

- 1) Er zijn voor de jongeren en hen een helpende hand bieden aan jongeren die in diaconale nood zitten.
- 2) Jongeren bewust maken van het diaconale werk en hen hier binnen de gemeente erbij te betrekken.

We willen per wijk 1 diaken als aanspreekpunt hebben voor de jongeren. Deze is ook de brug tussen de Diaconie, de jeugdouderlingen en jeugdwerk (HJ, catechisaties, EVA, KV etc.). Samen met het jeugdwerk plannen uitwerken om jongeren dmv diaconale activiteiten betrokken te houden bij de kerk.

Verder zijn de diakenen aanspreekpunten voor (lokale) organisaties die jongeren werven voor diaconaal werk (zoals bijv. de zomerreis van Stichting Albanië Comité)

Onder de jongeren kan er ook diaconale nood zijn, dit komt nu nog maar zelden naar voren. We moeten als Diaconie ook zichtbaar zijn voor de jongeren, zodat ze laagdrempelig contact kunnen zoeken met diakenen als er hulp nodig is.

Werelddiaconaat.

Uit iedere wijk neemt 1 diaken deel in de commissie Werelddiaconaat.

De commissie coördineert alle werkzaamheden die er zijn voor het werelddiaconaat. Dit houdt in:

Het onderhouden van contacten met lokale organisaties die actief zijn in het werelddiaconaat

Het volgen van de informatie van landelijke / wereldwijde organisaties op het gebied van diaconaat waar de Diaconie een relatie mee heeft.

Het inspelen op de diverse noden in de wereld door inzamelingsacties te organiseren en de communicatie daarvan richting de gemeente te verzorgen.



Het doen van voorstellen ten aanzien van de bestemming van giften door de Diaconie

Plaatselijk diaconaat.

Onder het plaatselijk diaconaat scharen we alle activiteiten gericht op onze naasten in de kerkelijke gemeente en de lokale gemeente Huizen (en omgeving). We denken aan de diaconale activiteiten voor ouderen, Stichting Schuldhulp Huizen, Hospice Huizen, de betrokkenheid op de Voedselbank en Kidskledingbank en de zorg voor mensen met (financiële) noden die via de ondersteuningscommissie of andere diakenen in beeld zijn gekomen.

Zoals beschreven hebben we op sommige terreinen al samenwerking met andere plaatselijke kerken. Speerpunt voor deze beleidsperiode is het oprichten van een plaatselijk diaconaal platform waarin diverse kerken structureel samenwerken op het gebied van plaatselijk diaconaat.

Daarnaast willen wij de contacten met de plaatselijke burgerlijke gemeente uitbreiden op het gebied van hulp aan inwoners van de gemeente Huizen, om zo te kijken hoe we samen met de plaatselijke gemeente de hulp aanvragen die er zijn zo goed mogelijk invullen en hoe kunnen we deze voorkomen.

5.3 Enkele andere beleidsvoornemens

Communicatie

Het is belangrijk om de gemeente op diverse manieren te informeren omtrent het diaconale werk. Dit zodat de mensen weten waar ze moeten zijn als ze hulp nodig hebben en ook dat de drempel om de Diaconie te benaderen ook laag is. In de gemeente gebeurt al veel diaconaal werk door gemeenteleden. Dit kan zichtbaar zijn maar er gebeurt ook veel diaconaal werk wat minder zichtbaar is. Het is heel mooi dat dit al gedaan wordt.

Verder blijft het belangrijk de gemeenteleden op verschillende manieren het diaconale werk onder de aandacht te brengen, dit kan bijv. via het kerkblad, de prediking, gemeente avonden, diaconaal bezoek etc. Dit zodat het diaconale werk door alle gemeenteleden wordt gedaan, ieder naar wat het beste bij hem, haar past. Verder is ook het diaconale werk goed voor de onderlinge band en kan het ook missionair zijn richting de mensen van buiten de gemeente.

De Diaconie wil in de komende jaren ook internet beter gaan gebruiken om diaconaat onder de aandacht te brengen. Zo zal de informatie op de website een update krijgen en zullen social-media kanalen als instagram en facebook beter gebruikt gaan worden. We stellen voor om daar één of twee diakenen evt aangevuld met enkele gemeenteleden specifiek voor aan te stellen. Daarnaast stellen we voor om voor de diverse aandachtsgebieden / wijkdiakenen en commissies hervormdhuizen.nl mailadressen aan te maken, zodat deze breed gecommuniceerd kunnen worden en voor betere bekendheid zorgen.

Ondersteuning

We zullen duidelijke richtlijnen opstellen waarin diakenen van de ondersteuningscommissie beperkt mandaat krijgen om te handelen bij (acute) financiële noden. Dit zodat er niet altijd gewacht hoeft te worden op de volgende collegevergadering voor een besluit tot ondersteuning.

Huwelijksjubilea

Bij huwelijksjubilea van gemeenteleden wordt vanuit de Diaconie een plantje bezorgd. Dit wordt tot op heden bezorgd door de leverancier. Omdat juist persoonlijke aandacht van belang is in het diaconaat gaan de diakenen eventueel in samenwerking met de wijkouderlingen het plantje voortaan zelf bezorgen.



Actualisering verouderde beleidsdocumenten

Er is behoefte een aantal beleidsdocumenten te actualiseren. Onder andere de handreiking omtrent rouwbezoeken is verouderd. Daarnaast heeft het “diaconaal en missionair zendingsbeleid” van de hervormde gemeente herziening, onder andere vanwege wijzigingen in de missionaire commissie en de werkgroep voor de zending.

Kennisontwikkeling diakenen

De Diaconie zal kennisontwikkeling van diakenen waar mogelijk stimuleren. Dit kan door middel van lidmaatschap aan het tijdschrift Diakonia, deelname aan congressen en het organiseren van een jaarlijks werkbezoek.



6 Financieel beleid en verantwoording

Om de uitoefening van het Diaconaat in en buiten Nederland te kunnen uitvoeren, worden de volgende financiële taken door de Diaconie uitgevoerd:

a) Het verkrijgen, bewaren en besteden van middelen.

Het verkrijgen van middelen.

Het College verkrijgt haar financiële middelen hoofdzakelijk via:

- collecteopbrengsten tijdens en na de erediensten, zowel kas, collectebonnen als via de Givt app;
- opbrengsten uit giften en legaten;
- exploitatie van onroerende goederen (Meentkerk – het Diaconaal centrum en de consistorie);
- rente op de middelen bij de bank (hoewel negatief vanaf 2021)

De Diaconie wordt door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat gedane giften en legaten, binnen de daarvoor geldende regels, aftrekbaar zijn bij de belastingaangifte van de gever.

Het collecterooster wordt in onderling overleg met de kerkrentmeesters en de Algemene Kerkenraad opgesteld en goedgekeurd door de AK. De basis afspraken voor het opstellen van het jaarlijkse collecterooster zijn:

- de 1^e collecte wordt verdeeld in de verhouding 1:2 (Diaconie:KRM);
- de collecten op de Heilig Avondmaal zondagen zijn voor de Diaconie;
- jaarlijks is er een 1^e collecte voor het plaatselijk evangelisatiewerk, het plaatselijk jeugdwerk, de GZB najaarscollecte, medische zending en zijn er collecten voor het AKF;
- er zijn per jaar 6 zakjes collecten (3xKRM – 3x Diaconie w.o. IZB en GZB);
- elke vierde zondag van de maand is er een tweede collecte t.g.v. de Missionair werker;
- naast de normale collecten zijn er busjes collecten voor diverse doeleinden.

NB: het collecterooster is geldig voor de 4 wijkgemeenten. In de ontmoetingsdiensten van De Brug wordt in samenspraak met de bezoekers een eigen collecterooster gevolgd, waarbij aandacht gevraagd wordt voor verschillende diaconale onderwerpen en andere kerkelijke onderwerpen.

Het bewaren van middelen.

Het behoort volgens het bevestigingsformulier tot de taak van de diakenen de giften te 'verzamelen en te bewaren'. Het College heeft 2 betaalrekeningen (Rabobank, ING bank) en 1 spaarrekening (Rabobank). Er wordt niet belegd. Bij Rabobank is vastgelegd dat de penningmeester tot maximaal EUR 25.000 per overboeking kan overmaken. Dit zal verder worden ingericht dusdanig dat bij bedragen boven de EUR 5.000 altijd een autorisatie van de voorzitter of secretaris vereist zal gaan worden (aanvullende digitale handtekening).

Om aan aangegane verplichtingen en toezeggingen te kunnen voldoen worden fondsen gevormd. Fondsvorming is bovendien een nuttig middel om alert te kunnen reageren op acute noden; ook wordt op deze wijze continuïteit van de hulpverlening gewaarborgd. Bij sommige legaten wordt een specifiek doel aangegeven; in die situaties wordt ook een fonds gevormd. De volgende globale regels worden daarbij in acht genomen inzake de fondsen:

- bij grote verwachte uitgaven wordt een fonds gecreëerd;
- er wordt toegezien op een tijdige bestemming van fondsen;
- fondsen die naar alle waarschijnlijkheid niet tot een uitgave leiden worden tijdig opgeheven, of krijgen een andere bestemming.



Het besteden van middelen.

De besteding van de middelen betreft zowel de algemene kosten (w.o. administratie- en accountantskosten en het diaconaal quotum) als - met name - de diaconale en missionaire uitgaven in binnen- en buitenland. De middelen dienen daarbij uiteraard te worden besteed overeenkomstig het specifieke doel waarvoor zij zijn geschonken. De middelen welke niet met een specifiek oormerk zijn gegeven worden besteed conform de begroting danwel dat uitgaven worden gedaan na overleg in het Moderamen van de Diaconie en vervolgens in het College van Diakenen.

Ondersteuningscommissie: de ondersteuningsaanvragen worden behandeld via de ondersteuningscommissie en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan het College van Diakenen. Daarbij worden onder andere de volgende afwegingen gemaakt:

- is er sprake van een concrete situatie van nood of noodzakelijke behoefte;
- past de aanvraag binnen de, middels de begroting, vastgestelde mogelijkheden voor hulpverlening;
- er wordt gestreefd naar consistentie tussen dezelfde aard van aanvragen.

Subjectieve omstandigheden dienen zoveel mogelijk terzijde te worden gesteld.

Andere uitgaven:

- het beleid van het College is erop gericht bestendig haar diaconale opdracht te kunnen vervullen en de daaruit voortvloeiende financiële verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast wil het College goed in kunnen spelen op acute noden. Gezien de huidige vermogenspositie is er de afgelopen jaren bewust een strategie gevolgd van hogere uitgaven dan inkomsten, met als gevolg een verantwoorde krimp van het vermogen.
- de ondersteuning aan de Hospice vindt plaats conform de goedkeuring in het College van Diakenen en bestaat uit een lening, een jaarlijkse gift en 2 collecten per jaar. De lening is inmiddels volledig terugbetaald. Het Hospice heeft aangegeven de jaarlijkse gift aan haar te kunnen halveren, gezien de financiële positie van Hospice Huizen.
- bijdrage Missionair werker: vanuit het verleden zijn afspraken gemaakt over het bijdragen aan de kosten van de Missionair werker in de gemeente. Gezien de collecte opbrengsten volledig t.g.v. KRM komen, is de afspraak gemaakt dat de 50:50 verdeling van de kosten in 2 jaren wordt veranderd naar 75% KRM en 25% Diaconie (2020: 62,5/37,5%; 2021: 75/25%).
- vanuit het verleden heeft de Diaconie vanuit de maatschappelijke context van destijds (o.a. thuiszorg) een lening verstrekt aan 't Visnet. Ook zijn afspraken gemaakt over de jaarlijkse tekorten, waarbij deze voor 50:50 tussen KRM en de Diaconie worden gesuppleerd.
- verplichtingen vanwege de zendingsarbeider Marieke Ebbers worden nagekomen, waarbij het streven is dat deze middelen zo veel als mogelijk middels periodieke overboekingen gedekt worden. De zendingswerkers Rik en Machteld zijn weer terug in Nederland. Voor de overblijvende gelden wordt gesproken over een doel. De opbrengsten en jaarlijkse bijdrage inzake Ds. Geert en Florian Lustig / Hart voor Frankrijk gaan via de Diaconie, met een garantie van een jaarlijkse bijdrage als deelgenotengemeente van EUR 7.500 (voor 6 jaren, met na 3 jaren evaluatie). De TFC dient zorg te dragen voor voldoende middelen.



b) De verantwoording.

Transparante en heldere verantwoording van hetgeen door de Diaconie wordt verkregen en besteed, vormt een belangrijk onderdeel van een optimale verstandhouding met de gemeente. Dit is de verantwoordelijkheid van het Moderamen en daarbinnen specifiek van de Penningmeester en wordt op de volgende wijze ingevuld:

- de verantwoording van de ontvangsten (collecten, giften, etc.) en uitgaven vindt periodiek / wekelijks plaats in het Kerkblad;
- jaarlijks wordt een financieel verslag opgesteld waarin een weergave is opgenomen van de balans; de staat van baten en lasten en de begroting voor het volgende jaar. Dit verslag wordt na vaststelling door het College van Diakenen ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Kerkenraad. Een samenvatting van het financieel verslag wordt vervolgens in het kerkblad en op de website www.hervormdhuizen.nl weergegeven. Vervolgens vindt er onafhankelijke accountantscontrole plaats op het jaarverslag en wordt deze voorzien van een goedkeurende verklaring. Overigens doet administratiekantoor Teeuwissen de boekingen, welke worden aangeleverd aan de accountant KKA te Amersfoort.
- de penningmeester is altijd bereid om gevraagde toelichtingen te geven.

c) Het opstellen van de begroting.

De begroting wordt jaarlijks opgesteld door de penningmeester en ter goedkeuring voorgelegd aan het College van Diakenen, waarna deze tezamen met jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene kerkenraad. Ieder jaarverslag bevat derhalve 2 begrotingsjaren, namelijk die van huidige boekjaar en die van het volgende boekjaar.



6.1 Meerjarenbegroting 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Opbrengst					
Opbrengst collecten, giften	103.000	103.000	103.000	103.000	103.000
Opbrengst legaten	pm	pm	pm	pm	pm
Verhuur MK	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totale opbrengst	103.000	103.000	103.000	103.000	103.000
Kosten beheer en administratie	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Quotum bijdrage	<u>-17.000</u>	<u>-17.000</u>	<u>-17.000</u>	<u>-17.000</u>	<u>-17.000</u>
	-25.500	-25.500	-25.500	-25.500	-25.500
Diaconale uitgaven binnenland					
Diaconale Welzijnscommissie	-10.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Ondersteuning	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Kerstattenties	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Huwelijksjubilea en bloemengroet	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Jaarlijkse ondersteuning per einde jaar	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Hospice 2 collecten	-7.000	-3.000	-3.000		
Stichting Schuilplaats Huizen	<u>-10.000</u>	<u>-10.000</u>	<u>-7.500</u>	<u>-5.000</u>	<u>-5.000</u>
	-66.000	-72.000	-69.500	-64.000	-64.000
Diaconale uitgaven buitenland					
Woord en Daad	-5.500	-2.750	-2.750	-2.750	-2.750
Jaarlijkse ondersteuning per einde jaar	<u>-5.000</u>	<u>-5.000</u>	<u>-5.000</u>	<u>-5.000</u>	<u>-5.000</u>
	-10.500	-7.750	-7.750	-7.750	-7.750
Missionaire uitgaven binnenland					
Jaarlijkse ondersteuning per einde jaar	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Missionair werker 25% vanaf 2021	<u>-21.000</u>	<u>-21.000</u>	<u>-21.000</u>	<u>-21.000</u>	<u>-21.000</u>
	-23.500	-23.500	-23.500	-23.500	-23.500
Missionaire uitgaven buitenland					
Jaarlijkse ondersteuning per einde jaar	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Visnet	-25.000	-12.500	0	0	0
Correctie: t.l.v. fondsen	35.000	45.000	42.500	17.500	0
Resultaat	-16.000	3.250	15.750	-3.750	-21.250
Mutatie bank	-51.000	-41.750	-26.750	-21.250	-21.250
Saldo bank per 01-01	435.000	509.000	467.250	440.500	419.250
Mutatie liquide middelen	<u>-51.000</u>	<u>-41.750</u>	<u>-26.750</u>	<u>-21.250</u>	<u>-21.250</u>
Saldo bank per 31-12	384.000	467.250	440.500	419.250	398.000
Verkoop MK	125.000				
Verkoop 't Visnet	<u>0</u>	<u>pm</u>	<u>pm</u>	<u>pm</u>	<u>pm</u>
Saldo bank per 31-12 ex Visnet	509.000	467.250	440.500	419.250	398.000



6.2 Toelichting op de meerjarenbegroting

Uitgangspunten:

- Het begroten van inkomsten is ten aanzien van de collecten een moeilijke opgave, waarbij het College zich genoodzaakt ziet deze inkomsten te baseren op de “normale” collecteopbrengsten. Immers het begroten van een collecte ter gelegenheid van bijvoorbeeld een ramp is niet mogelijk (waarbij de opbrengst van de collecte voor een specifiek doel of een ramp ruim hoger is dan normale collecte opbrengsten – wat natuurlijk vervolgens ook de kosten zijn).
- Het begroten van uitgaven wordt in hoofdzaak gebaseerd op de uitgaven van het verstreken jaar waarbij rekening gehouden wordt met:
 - o wijziging in bestaande verplichtingen;
 - o ontstaan van nieuwe verplichtingen.
 - o eventuele implicaties van nieuwe projecten, ondersteuning en anderszins.
- Legaten zijn niet opgenomen in de begroting. Wel zijn sommige jaren grote bedragen ontvangen, zowel voor de hospice als het legaat ten behoeve van plaatselijke diaconale doeleinden. Het is een grote verantwoordelijkheid deze gelden op een verantwoorde en goede wijze in te zetten. De keuze is gemaakt om het legaat t.b.v. plaatselijke diaconale doeleinden komende jaren (inclusief 2019) in te zetten voor de ondersteuning, bijdrage DWC, Focus traject (2020), bijdrage Hospice Huizen.
- Vanuit het vastgestelde beleidsplan van de vorige planperiode (2016 t/m 2020) heeft het college de expliciete keuze gemaakt om voor een bepaalde periode de uitgaven groter te laten zijn dan de inkomsten. Daarbij is gekomen dat 't Visnet de afgelopen jaren veel hogere kosten / uitgaven met zich heeft meegebracht, wat een forse druk op de liquiditeit / het resultaat heeft gegeven. Toch kunnen we vanuit liquiditeit vaststellen dat de stand van de bankrekening per eind 2020 op EUR 435.000 is uitgekomen bij een begroting in het plan 2016 t/m 2020 van EUR 365.000. In die zin is behoorlijk in lijn met het plan geacteerd – dus ondanks de hoge kosten van 't Visnet.
- Toch is het goed ons te realiseren dat het langdurig hebben van grotere uitgaven dan inkomsten niet houdbaar is. Er zijn dan altijd 2 keuzes te maken: i) hogere opbrengsten zien te realiseren en/ of ii) lagere kosten realiseren. Met betrekking tot i) hogere opbrengsten is het goed daar met elkaar een gesprek over te hebben. Hierbij is te denken aan specifieke acties. Overigens is niet gerekend met extra giften of legaten t.g.v. de Diaconie. Deze zijn vanuit het verleden incidenteel heel fors geweest. Met betrekking tot ii) lagere kosten is een aantal voorstellen gedaan, welke door het College zijn geaccordeerd in haar vergadering van 11 januari 2021. Dit is nooit prettig om te doen. Tegelijkertijd is het goed de kosten / uitgaven / ondersteuning weer eens heel kritisch tegen het licht te houden. Uitgangspunt is hierbij dat 't Visnet nog voor 1,5 jaar in de huidige staat wordt aangehouden door de Hervormde Gemeente Huizen, met kosten van EUR 25.000 per jaar voor de Diaconie. Een substantieel deel van de opbrengsten als Diaconie, een situatie welke niet houdbaar is. Zoals bekend lopen de gesprekken tot verkoop van 't Visnet. De opbrengst daarvan is momenteel nog niet vast te stellen. Keuzes welke nu voorgesteld zijn hebben te maken met de jaarlijkse bijdrage aan Woord en Daad (financiële adoptie 16 kinderen – te verlagen naar 8 kinderen), keuzes in de jaarlijkse ondersteuning (zoals steeds besproken in de november/ december vergadering van 28.000 naar 20.000) en verlaging van de jaarlijkse bijdrage aan de DWC (2021: -15.000 vanwege Covid-19 en 2022 en daarna -5.000), 1 collecte omzetten t.g.v. St. Hospice naar St. Schuilplaats Huizen m.i.v. 2022 (de afspraak met St. Hospice loopt t/m 2023). En tot slot is een keuze te maken in de langere termijn ondersteuning van St. Schuilplaats (nu keuze gemaakt van 10.000 voor 2021). Dit alles met de opmerking dat mochten de opbrengsten toenemen of 't Visnet eerder verkocht zijn dat we richting het einde van het jaar steeds alsnog andere keuzes kunnen maken.



Overige:

- De kosten van administratie en beheer zijn in lijn met het gemiddelde van de afgelopen 2 jaren; de quotumbijdrage aan de PKN bedraagt o.a. een percentage van de opbrengsten van jaar x-2;
- Met de nu reeds 4 jaren ontvangen gift van een gulle gever (in 2017 en 2018 EUR 25.000 en in 2019 en 2020 EUR 50.000) is geen rekening gehouden. Wel zal een keuze gemaakt moeten worden over consistentie in uitgaven om bijvoorbeeld minder bededen tijdens de periode van bijvoorbeeld Kerst te continueren mocht deze gift niet worden gecontinueerd. Dit is nu niet meegenomen in de begroting;
- De bijdrage aan 't Visnet wordt jaarlijks verzocht door het Bestuur van deze stichting. Afspraak is 50:50 verdeling tussen KRM en Diaconie. Mocht de verkoop van 't Visnet toch nog lange tijd duren dan lijkt het gepast om met KRM te spreken over deze verdeelsleutel;
- De huidige liquiditeitspositie zal in de komende jaren op basis van deze begroting verder reduceren, deze middelen worden ingezet voor die doeleinden waarvoor de gelden bedoeld zijn. Het is goed jaarlijks de begroting te herijken en de realisatie en begroting goed te blijven volgen, wat de penningmeester voor zijn rekening zal nemen;
- De eventuele verkoopopbrengst van 't Visnet is niet in de begroting opgenomen. Dit zal naar verwachting leiden tot een terugbetaling van (een deel van) de lening. De hoogte van terugbetaling zal afhangen van o.a. de mogelijke bestemming alsook de tijdsperiode van verkoop;
- Overdracht van het eigendom van een deel van de MK is besproken met KRM. In de loop van 2021 zal het worden overgedragen tegen het genoemde bedrag in de begroting.



7 Verwijzingen

In dit beleidsplan verwijzen wij naar enkele andere beleidsdocumenten welke door of onder verantwoordelijkheid van het College van Diakenen tot stand zijn gekomen:

- *“Het diaconaal en missionair zendingsbeleid”*, opgesteld door het College van Diakenen, de Werkgroep voor de Zending en de Missionaire Commissie, laatste revisie in 2010
- *“Evaluatie van het werk van de DWC”*, opgesteld door de Diaconale Welzijnscommissie, laatste revisie 2011 (toen integraal opgenomen in het beleidsplan van de Diaconie van de Hervormde Gemeente Huizen).

Nieuwe revisies van bovenstaande documenten zullen worden besproken in het College van Diakenen.